

**מרכז יצחק רבין לחקר ישראל**

**דוחות**

**ליום 31 בדצמבר 2025**

תוכן העניינים

עמוד

1	פרק א - דוח הנהלה
2	פרק ב - דוחות כספיים
3-5	דוח רואי החשבון המבקרים
6	דוחות על המצב הכספי
7	דוחות על הביצוע הכספי
8	דוחות על השינויים בנכסים, נטו
9-10	דוחות על תזרימי המזומנים
11-30	באורים לדוחות הכספיים

**פרק א**

**מרכז יצחק רבין לחקר ישראל**

**דוח הנהלה**

**ליום 31 בדצמבר 2025**

**דוח הנהלה לשנת 2025**  
**מרכז יצחק רבין לחקר ישראל**

**1. מבוא וניתוח כספי**

**א. סקירה כללית – פעילות התאגיד, מטרות, אסטרטגיה:**

מרכז יצחק רבין לחקר ישראל (להלן: "המרכז") הינו תאגיד חקוק (סטטוטורי), אשר הוקם בשנת 1997 מכוח חוק המרכז להנצחת זכרו של יצחק רבין, תשנ"ז-1997 (להלן: "חוק המרכז" ו/או "החוק") ומהווה מרכז הנצחה מוזיאלי-חינוכי.

בהתאם לחוק, במרכז אתר להנצחת זכרו של יצחק רבין אשר כולל תערוכה מתמדת של מוצגים המעלה את זכר חייו ומותו של יצחק רבין, ובכלל זה מוזיאון בו מוצגים אירועים מרכזיים בתולדות המדינה והחברה בישראל, לצד סיפור חייו של יצחק רבין.

המרכז ממוקם ברחוב חיים לבנון 8 בתל-אביב. חוק המרכז להנצחת זכרו של יצחק רבין, תשנ"ז-1997, קבע כי המדינה תעמיד לרשות המרכז את המקרקעין הדרושים לפעילותו, כפי שתקבע הממשלה או שר שהסמיך לכך.

הבעלות במקרקעין עליהם הוקם המרכז, סה"כ כ-40 דונם, מחולקת כדלהלן: 33,928 מ"ר רשומים על שם מדינת ישראל ורשות הפיתוח ומנוהלים על ידי מנהל מקרקעי ישראל ו- 4,998 מ"ר רשומים על שם עיריית תל אביב- יפו .

עד היום טרם הושלמה הסדרת הזכויות במקרקעין מול מנהל מקרקעי ישראל ומול עיריית תל-אביב, בשל מחלוקת בין שני גופים אלה והטיפול בנושא נמשך.

הקמת מבנה המרכז התבצעה על ידי העמותה למען הקמת מרכז יצחק רבין לחקר ישראל (להלן: "עמותת רבין") באמצעות תרומות. בשל העדר תרומות מספיקות בנייתו של האולם הקטן טרם הושלמה. עלויות הקמת המבנה הועברו מספרי עמותת רבין לספרי המרכז ומופיעות בביאור רכוש קבוע בדוחות הכספיים.

מוסדותיו המנהלים של המרכז: חוק המרכז קובע כי למרכז תהיה מועצה בת עשרים ותשעה חברים וכן ועד מנהל הכולל תשעה חברים מבין חברי המועצה. חברי המועצה וחברי הועד המנהל ממונים, בהתאם לתמהיל הקבוע בחוק, על ידי ראש הממשלה שהנו השר הממונה על ביצוע החוק. הועד המנהל והמועצה הציבורית, ממנים את יושבי הראש של כל אחד ממוסדות מנהלים אלה. גם מינוי זה עובר לאישורו של ראש הממשלה. המועצה היא הקובעת את מדיניותו הכללית של המרכז, מקבלת דוחות על פעילות המרכז מהוועד המנהל ומאשרת את תקציב המרכז. הועד המנהל הוא שמתווה את קווי הפעולה של המרכז, מאשר את תקציב המרכז ומביאו לאישור המועצה, מפקח על קווי הפעולה של המרכז ודן בדוחות הביקורת הפנימית של המרכז. המועצה, באישור ראש הממשלה, ממנה את ראש המרכז. תחת ראש המרכז מכהן צוות ניהולי של חמישה עובדים: סמנכ"ל כספים, סמנכ"ל אירועים, יועצת משפטית, מנהלת תוכן וחינוך ומנהל תפעול. יתר עובדי המרכז עובדים תחת הצוות הניהולי. רואה החשבון המבקר של המרכז הוא משרד רואי החשבון רווה רביד ושות'. מבקר הפנים- משרד גדות.

פעילות המרכז מוקדשת להנצחת זכרו ופועלו של יצחק רבין ולבחירת הלקחים שעל החברה הישראלית להפיק מהרצח, מנסיבותיו ומהשלכותיו. בליבו של המרכז ניצב המוזיאון הישראלי, אשר מהווה אבן שואבת לכלל הציבור בישראל וכלי חינוכי ייחודי ראשון במעלה. סביב המוזיאון מפעיל המרכז מוקדי פעילות נוספים, ביניהם סדנאות עיבוד נלוות לסיורים במוזיאון, פעילויות תרבות, פרויקטים חינוכיים ייעודיים ופעילות ארכיונית.

המוזיאון הישראלי, שנחנך בינואר 2010, פורש בפני המבקרים את סיפור חייו של יצחק רבין ואת סיפורה של מדינת ישראל- שני סיפורים מקבילים שלעיתים התלכדו לאחד. התצוגה במוזיאון, המתחילה בראשיתו של המנדט הבריטי בארץ ישראל ומסתיימת ברצח ראש הממשלה, מאפשרת למבקרים להיחשף לאירועים מרכזיים בחיי העם והמדינה ולעמוד על מורכבותה של החברה הישראלית, אתגריה והישגיה. בהמשך לסיורים המודרכים במוזיאון, מוצעים לקבוצות החינוכיות ימי עיון המותאמים לקהלים מגוונים: תלמידים, סטודנטים, אנשי חינוך, חיילים, אנשי כוחות הביטחון, משלחות מחו"ל ועוד. ימי העיון עוסקים באתגרים המגוונים עימם מתמודדת החברה הישראלית ומשלבם שני רכיבים חינוכיים מרכזיים: סיור מודרך במוזיאון הישראלי וסדנאות תוכן/ עיבוד שהותאמו במיוחד לצרכיהן ולאופיין של הקבוצות השונות.

לרשות המבקרים במוזיאון ולמתעניינים באשר הם עומד גם ארכיון, אשר מטעמים תקציביים מתפקד בעיקר כמרכז מידע בתחום פועלו הממלכתי והביטחוני של יצחק רבין. בנוסף, אוצר הארכיון חומר אישי של יצחק רבין וכן חומר המתעד את האווירה ששררה בארץ ערב הרצח, ואת ביטויי האבל בארץ ובעולם לאחר הרצח. חומרי התיעוד מגוונים וכוללים תצלומים, סרטים, כרזות, מסמכים וראיונות.

חוק המרכז קובע כי לצד אתר ההנצחה והארכיון, יוקם במרכז מכון למחקר. המכון אינו פעיל נוכח חוסר יכולת תקציבית להפעילו.

במהלך שנת 2025 ביקרו במרכז 101,979 מבקרים, כמחציתם 49,218 ביקרו במוזיאון, בתערוכות המתחלפות, בפעילויות חינוכיות ובפעילויות תרבות של המרכז, והיתר פקדו את המרכז במסגרת פעילות של גורמים חיצוניים. נתונים אלה מצביעים על עמידה ב- 105% מיעד המבקרים במוזיאון, בתערוכות המתחלפות ובפעילויות חינוך ותרבות של המרכז, אשר עמד על 47,000 מבקרים ועל גידול של 13% ביחס למספר המבקרים בשנת 2024 (43,427 מבקרים).

גידול משמעותי בהיקף המבקרים במרכז נרשם תודות לגידול ניכר בהיקף הפעילות לגורמים חיצוניים במרכז. כ-52,761 משתתפים בפעילויות אלה הגיעו למרכז בשנת 2025, לעומת 29,355 בשנת 2024.

יעד המבקרים במרכז בשנת 2026 כפי שנקבע בתוכנית העבודה שנכתבה לפני פרוץ מבצע "שאגת הארי" עומד על 54,000 מבקרים במוזיאון, בתערוכות המתחלפות ובפעילות חינוך ותרבות, בהתאם להתפלגות הבאה: 27,000 מבקרים מקרב הקהל הרחב, 13,000 מבקרים מקרב כוחות הביטחון ו- 14,000 מבקרים ממערכת החינוך. בנוסף, קבע המרכז יעד של כ-50,000 מבקרים במסגרת פעילות לגורמים חיצוניים, בדומה לשנת 2025. עם זאת, בעקבות היציאה למבצע "שאגת הארי" נמנע ממבקרים להגיע למרכז שבועות ארוכים. בשלב זה, הנהלת המרכז אינה יכולה לאמוד את מספר המבקרים הצפוי לשנה זו וכן את הפגיעה בהכנסות העצמיות מכניסות למוזיאון ופעילויות נלוות.

כמו כן, העובדה שהתערוכה המתחלפת הנוכחית "רגעים שנשארו" אינה מושכת קהל כקודמותיה, ובהעדר תקציב כמו גם נוכח העבודות הסמוכות לפינוי האזבסט מהבונקר (ראו להלן) איננו צופים הקמתה של תערוכה מתחלפת חדשה בחלל זה, מה שעלול גם הוא להשפיע על היכולת לעמוד ביעד המבקרים לשנה זו (נציין, כ-10,200 מבקרים ביקרו בתערוכות המתחלפות במהלך שנת 2025, מתוכם 5,100 מקרב קהל רחב, 3,100 תלמידים ו-2,000 מקרב כוחות הביטחון).

**א. תמצית דוחות על הביצוע הכספי (באלפי ₪):**

<u>2024</u>	<u>2025</u>		
<u>אלפי ₪</u>	<u>אלפי ₪</u>		
<b>מחזור הפעילות</b>			
12,329	12,553		הכנסות מעסקאות שאינן חליפין
2,072	2,730		הכנסות מעסקאות חליפין
214	214	-	הכנסות מימון
<b>14,615</b>	<b>15,497</b>		<b>סך כל ההכנסות</b>
<b>הוצאות</b>			
7,557	8,132		הוצאות שכר עבודה ונלוות
9,685	10,130		הוצאות תפעול ותחזוקה
238	254		הוצאות הנהלה וכלליות
9	11	-	הוצאות מימון
<b>17,489</b>	<b>18,527</b>		<b>סך כל ההוצאות</b>
<b>(2,874)</b>	<b>(3,030)</b>		<b>גרעון נטו לשנה</b>

הכנסות מעסקאות שאינן חליפין נובעות בעיקרן (12,216 אלפי ₪ בשנת 2024 ו-12,434 אלפי ₪ בשנת 2025) מתקציב המדינה - משרד ראש הממשלה .  
הכנסות מעסקאות חליפין הן כלל ההכנסות העצמיות מפעילות המרכז והמוזיאון הישראלי, בהכנסות אלה חל גידול משמעותי של כ-32% ביחס לשנה קודמת וזאת בשל סיום מלחמת "חרבות ברזל" ברבעון האחרון של שנת 2025 וחזרת ביקורי קהלים חשובים כמו חיילים ותלמידים.  
הכנסות מתקציב המדינה היוו 80% מכלל הכנסות המרכז בשנת 2025 ו-84% מכלל הכנסות בשנת 2024.

בהוצאות שכר עבודה ונלוות גידול של כ-575,000 ₪ הנובע מגידול בשכר בשנת 2025 בשל מתן קידומים בהתאם למודל השכר שנחתם מול הממונה על השכר באוצר, כמו כן, גידול בהיקף משרות הדרכה לקראת סוף 2024 (הוצאה שבאה לידי ביטוי בשנת 2025) ותוספת בשל גיוס עובד לחלוקת

אוזניות השמע בכניסה למוזיאון בתחילת שנת 2025, וזאת בעקבות חידוש ההסכם שנחתם מול ספק האוזניות לפיו העסקת כח אדם תעשה על ידי המרכז. סעיף הוצאות תפעול ואחזקה מסתכם בכ- 10.1 מיליון ₪ בשנת 2025 לעומת 9.7 מיליון ₪ בשנת 2024. גידול של כ- 445 אלף ₪ נובע מגידול בסעיף עלויות ישירות (הוצאות חינוך כנסים ואירועים) של כ- 533 אלף ₪ ( בעיקר פעילויות ואירועים לציון 30 לרצח יצחק רבין) ומנגד קיטון בסעיף הוצאות אחרות וזאת בשל צמצום סעיף פרסום ושיווק בסכום של כ- 75 אלף ₪. בהוצאות הנהלה וכלליות עליה של כ 16 אלפי ₪, נובעת בעיקר מהוצאה של יועץ מקצועי לעניין סיווג תאגידים.

**ב. הצגת מידע תקציבי (תקן 24) - השוואה בין ביצוע תקציבי לביצוע בדוחות הכספיים ומעבר מאיזון תקציבי לגרעון חשבונאי:**

להלן דוח התאמת עודף/גרעון תקציבי באלפי ₪:

גרעון	סה"כ הוצאות	סה"כ הכנסות	
אלפי ₪	אלפי ₪	אלפי ₪	
-	-15,486	15,486	סכומי תקציב בפועל
			<b>הבדלים בבסיס:</b>
-	-11	11	הוצאות מימון
-3,308	-3,308	-	רכוש קבוע- הוצאות פחת
348	348	-	רכוש קבוע- רכישות השנה
-70	-70	-	הפרשה לחופשה
-3,030	-3,041	11	
<b>-3,030</b>	<b>-18,527</b>	<b>15,497</b>	<b>עודף/ גרעון חשבונאי נטו</b>

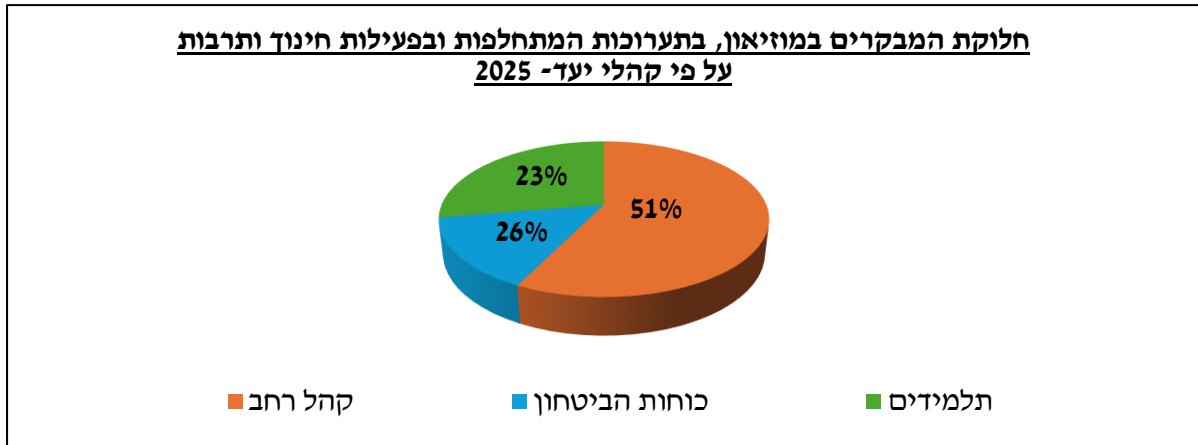
מתוך הטבלה ניתן לראות כי הביצוע התקציבי לשנת 2025 הסתיים ללא גרעון. מבחינה חשבונאית עיקר השינויים נובעים מהוצאות פחת, הוצאות חשבונאיות המגדילות גרעון חשבונאי, ומנגד השקעה ברכוש המהווה הוצאה תקציבית ונרשמת כהשקעה חשבונאית.

**2. מידע על ביצועי השירות**

במהלך שנת 2025 ביקרו במוזיאון ובמרכז כ- 101,979 מבקרים, מתוכם כ 49,218 ביקרו במוזיאון, בתערוכות מתחלפות, בפעילויות חינוך ותרבות של המרכז, כאשר יעד המבקרים במוזיאון כפי שהוצב בתחילת השנה עמד על 47,000 מבקרים. כ 52,761 ביקורים נוספים במרכז התקיימו במסגרת פעילות של גופים חיצוניים.

פילוח סוגי המבקרים: כ-50% מבין המבקרים במוזיאון הגיעו מקרב הקהל הרחב והיתר מקרב מערכת החינוך וכוחות הביטחון.

פרוץ מלחמת " חרבות ברזל" הביא לעצירה מוחלטת של המבקרים בחודש אוקטובר 2023 בשל סגירת המוזיאון ובהמשך למיעוט מבקרים במהלך 2024 ועד לחודש אוקטובר 2025. לקראת הרבעון האחרון של שנת 2025, בין היתר בשל הפסקת המלחמה, חלה התאוששות במספר המבקרים במרכז ומוזיאון ובסופו של דבר המרכז עמד ואף עבר את יעד המבקרים שהציב בתחילת השנה.



מאז פתיחתו ועד היום ביקרו במוזיאון ובתערוכות מתחלפות – 1,014,618 מבקרים .

<b>מספר מבקרים במוזיאון ובתערוכות המתחלפות ובפעילות חינוך ותרבות מצטבר 2010-2025</b>					
מספר המבקרים הכולל - מכל קהלי היעד בתערוכות המתחלפות בלבד	התפלגות סוגי המבקרים מתוך מספר המבקרים הכולל במוזיאון			מספר מבקרים כולל במוזיאון ובתערוכות	
תערוכות מתחלפות	מבקרים במוזיאון בתערוכות מקרב כוחות הביטחון	מבקרים במוזיאון ובתערוכות מקרב מערכת החינוך	מבקרים במוזיאון ובתערוכות מקרב הקהל הרחב	סה"כ מבקרים במוזיאון ובתערוכות	שנה
-	8,219	6,912	27,645	42,776	2010
-	13,922	14,470	41,767	70,159	2011

-	15,306	16,395	46,867	78,568	2012
-	19,650	17,318	41,777	78,745	2013
-	18,717	17,283	43,979	79,979	2014
7,364	13,968	18,555	48,605	88,492	2015
15,020	16,224	20,062	40,632	91,938	2016
14,391	17,734	19,453	40,545	92,123	2017
9,548	18,877	20,153	41,807	90,385	2018
12,441	16,514	16,881	38,980	84,816	2019
558	2,335	4,832	5,999	13,724	2020 (משבר קורונה)
1,878	6,262	5,064	9,660	22,864	2021 (משבר קורונה)
1,564	10,992	11,113	23,560	47,229	2022 (החלק האחרון של משבר הקורונה)
1,652	5,989	9,629	22,905	40,175	2023 (רבעון אחרון- מלחמת חרבות ברזל)
9,138	5,163	9,471	19,655	43,427	2024 (מלחמת חרבות ברזל)
10,178	10,095	10,051	18,894	49,218	*2025 (מלחמת חרבות ברזל)
83,732	199,967	217,642	513,277	1,014,618	<b>מצטבר</b>

\*מספר המבקרים במרכז במסגרת אירועים לגורמים חיצוניים בשנת 2025 עמד על 52,761 ובשנת 2024 על 29,500 איש.

#### תערוכות מתחלפות ופעילויות תרבות

בשנת 2025 הוצגו במרכז שלוש תערוכות מתחלפות במבואה הדרומית במרכז: תערוכת הצילומים "מלחמות תשרי" ומיצג כלניות אחרי הגשם שהוצגו מסוף שנת 2024 ועד לחודש יוני 2025; תערוכת האומנות הקבוצתית "כעוף החול" אשר הוצגה מחודש יוני 2025 ועד אמצע חודש אוקטובר 2025; ותערוכת הצילומים של צה"ל- "רגעים שנשארו" לציון שנתיים למלחמת חרבות ברזל, אשר נפתחה

באוקטובר 2025 וצפויה להיות פתוחה לקהל עד חודש אוקטובר 2026. סך הכל ביקרו בתערוכות המתחלפות בשנת 2025 כ-10,200 מבקרים.

השקת התערוכות המתחלפות, מעבר לאירועי הפתיחה שהתקיימו לכל אחת מהן, לוותה בפעילות שיווקית אינטנסיבית, לרבות יצירת שפה גרפית לכל אחת מהתערוכות, פרסום וקידום ברשתות החברתיות, יצירת סרטוני פלאש, משיכת סוכני תיירות ועוד.

סביב התערוכות ולצידן התקיימו אירועי תרבות מגוונים, ביניהם: אירועי תרבות והרצאות שונות ומגוונות סביב יום השואה, יום האישה, הצגות לילדים של תיאטרון השעה, פעילות לחודש הגמלאי, ופעילויות בשיתוף המועצה לשימור אתרים בישראל. במסגרת הפעילות המשותפת למרכז ולמועצה לשימור אתרים התקיימו גם פעילויות למפונים – בקיץ, בחגים ובחנוכה. כך, במסגרת שיתוף פעולה זה בקיץ ביקרו במרכז קייטנות של ילדים מהדרום והתקיימה פעילות חוסן - פעילות הפוגה למפונים בשיתוף JNF. כמו כן, התקיימו שיתופי פעולה והועבר סבסוד של המועצה לשימור אתרים עבור מפונים ותושבי קו העימות - לסיורי משפחות, משחקי המשימות המופעלים במוזיאון, סדנאות "הראפ", הרצאות ופעילות ליום האישה.

המרכז בשיתוף המועצה לשימור אתרים הפיק משחק משימות חדש ברחבי המוזיאון, שמיועד לביקורי משפחות בחופשות מבתי הספר ולקהל צעיר באשר הוא – בין היתר נוער חו"ל המגיע לארץ במסגרת תגלית ובמסגרות נוספות. משחק המשימות החדש מאפשר משיכה של קהל מחו"ל בגרסה מותאמת עבורם. שם המשחק - "סוד האוצר הלאומי" והוא נכנס לשימוש באופן מיידי עם סיום העבודה עליו. משחק זה מצטרף למשחק מוצלח נוסף - "לעשות היסטוריה" אשר ממשיך להיות מופעל במוזיאון. באופן זה המרכז מציע לקהל לקוחותיו מגוון מוצרים ומחדש את פעילותו.

### **יום השנה ה-30 לרצח ראש הממשלה**

לצד הטקסים הממלכתיים המסורתיים בבית הנשיא, בהר הרצל ובכנסת, האירוע המרכזי ביוזמת המרכז ובהפקתו היה הטקס לחלוקת פרס על שם יצחק רבין, לראשונה בתולדות המקום. הפרס ניתן כתרומה ייעודית למרכז.

הפרס הוענק לשישה גברים ונשים אמיצים, שבעצמם נפצעו פצעים קשים במלחמות ישראל לאורך השנים ובחרו בחיים ובנתינה לפצועים ממלחמת חרבות ברזל, פצועי גוף ונפגעי נפש. השישה הם חלק מצוות גדול של לוחמות ולוחמים שהתגייסו מחדש, חלקם במסגרת צה"ל, בשירות מילואים ביחידה "ממשיכים בחיים", וחלקם הקימו עמותות אזרחיות.

כחלק מאירועי יום הזיכרון הודלקו על מרפסת המרכז 30 אבוקות זיכרון, שאורותיהן נראו למרחוק ממקומות שונים בגוש דן. בנוסף, על גגות המרכז הוקרנו דגלי ישראל.

פרויקט נוסף בפעילות ליום השנה ה-30 לרצח, וציין שנתיים למלחמת חרבות ברזל, היה תערוכת הצילומים של צה"ל - "רגעים שנשארו". התערוכה מציגה שנתיים של מלחמה כפי שהונצחה בעדשות המצלמות של לוחמי ולוחמות התיעוד המבצעי של צה"ל. היא כוללת כ-300 תמונות בלעדיות, שמציגות רגעי גבורה, קושי, אחווה ורעות, ומאפשרת למבקרים להבין את מורכבות הלחימה, את עולמם של הלוחמים ואת ההשפעה של המלחמה על החברה והפרט. את התערוכה אצרה מימי זיו, אמו של סמל ליאור זיו ז"ל, צלם עיתונות בדובר צה"ל שנהרג ב-2003 בעת פעילות מבצעית ברצועת עזה.

לקראת יום השנה לרצח, יצא לאור ספר ביוגרפיה על אמו של יצחק רבין, רוזה כהן, שנודעה בכינוי "רוזה האדומה". הביוגרפיה שופכת אור מחקרי חדש על דמותה של מנהיגה ומפקדת בכירה ב"הגנה". סיפור חייה המרתק ודמותה הייחודית שופכים אור גם על בית גידולו של יצחק רבין

ותורמים להבנת התפתחות מנהיגותו ומסלול חייו בשירות תקומת העם היהודי בארצו. לכבוד הוצאת הספר לאור התקיים ערב השקה במרכז, בו שוחחו מחברת הביוגרפיה, ד"ר נורית כהן, מצוות המרכז, ועורך הספר שמואל רוזנר על אתגרי הכתיבה ועל ההישגים המחקריים המרכזיים שלו. הספר זכה לביקורות משבחות, בין השאר במוסף הספרים של "ידיעות אחרונות", ב-ynet ובתוכניתה של קרן נויבך, והוצג בדיוני עומק בפודקאסטים שונים.

כמו כן, השנה חזר המרכז לארח את פורום מטכ"ל ליום עיון ולטקס מיוחד לציון יום השנה ה-30 לרצח, וכן התקיימו ימי עיון לספ"כים הבכירים של צה"ל, לפורום מפכ"ל ואירוח הטקס המרכזי של משרד החינוך.

בנוסף היה המרכז מעורב במספר הפקות של תוכניות טלוויזיה לציון יום השנה לרצח, בין היתר התוכניות בערוצים 12 ו-13, התוכנית בערוץ הכנסת וסדרת הפודקאסטים התייעודיים על רבין בכאן 11. במסגרת הסיוע להפקות אלה, הושמש פרויקט התייעוד בעל פה של המרכז, הנמצא בתהליך של צנזורה בגנזך המדינה.

### **פעילות חינוך עם כוחות הביטחון**

שנת 2025 הייתה שנה מורכבת, אינטנסיבית ורבת משמעות עבור תחום חינוך כוחות הביטחון במרכז יצחק רבין. הייתה זו שנה שהתנהלה בצל מלחמה מתמשכת, מציאות ביטחונית משתנה ואתגרים ערכיים, נפשיים ומקצועיים עמוקים לצד המשך עשייה חינוכית נחושה, מותאמת ורלוונטית מתמיד.

בסך הכל ביקרו בשנת 2025 כ-12,000 חיילים, מפקדים ואנשי כוחות הביטחון במוזיאון ובתערוכות. נתון זה מעיד על התאוששות ביחס לשנים האחרונות, מאז השפל שהביאה איתה הקורונה במספרי המבקרים במרכז. באופן מיוחד קפץ שיעור המבקרים מקרב לובשי המדים בחודשים ספטמבר עד דצמבר- כולל. בחודשים אלה מספר המבקרים היה גבוה פי שלושה מהמתוכנן, בין היתר, בשל פעילויות מיוחדות שתוכננו סביב יום השנה ה-30 לרצח.

חשוב להדגיש כי במסגרת הפעילות עם כוחות הביטחון, המלחמה נכחה כמעט בכל מפגש חינוכי: בסדנאות ובפעילויות עלו הסיפורים האישיים, החוויות מהשטח, השאלות הערכיות והעומס הרגשי. מדריכים, שוטרים, חיילים ומפקדים הגיעו למרכז לא רק כלומדים אלא כנושאי מציאות חיה, כואבת ולעיתים מטלטלת.

העשייה החינוכית נדרשה להיות קשובה וגמישה, תוך יצירת מרחב בטוח לשיח, לעיבוד חוויות לחימה ופיקוד, לעיסוק בשאלות של גבולות כוח, לקבלת החלטות בתנאי אי-ודאות, ולעידוד אחריות מפקדים ומחויבות לדמוקרטיה גם בזמני משבר.

במסגרת העבודה עם כוחות הביטחון, במהלך שנת 2025 הושם דגש חינוכי - מקצועי על ההיבטים הבאים:

- סדנאות מנהיגות ערכית לכוחות הביטחון - בדגש על מנהיגות במצבי קיצון, קבלת החלטות תחת לחץ ודילמות מוסריות בזמן מלחמה.
- תכניות ייעודיות לצוערים ולקצונה - חיבור בין נאומיו של רבין, תפיסת הממלכתיות והמציאות הביטחונית הנוכחית, תוך עידוד חשיבה ביקורתית ואחריות פיקודית.
- שילוב תערוכות ושיח מונחה - שימוש בתערוכות הקבע ובתערוכות המתחלפות במרכז כבסיס לשיח ערכי אקטואלי, המאפשר למידה דרך תרבות, אמנות והיסטוריה.
- התאמת תכנים לשטח - פיתוח פורמטים של ביקורים קצרים, ממוקדים וגמישים, המתאימים ליחידות וללוחות זמנים מורכבים של כוחות הביטחון בתקופת מלחמה.

### פרויקטים מרכזיים

- פרויקט "הנני" - מופע משותף עם צה"ל: מופע "הנני" הוא מיזם צה"לי ייחודי, המבוסס על שירים שנכתבו על ידי חיילים, מפקדים ואזרחים במהלך מלחמת "חרבות ברזל". המופע כולל הופעות של הלהקות הצבאיות ושחקנים מתיאטרון צה"ל, ומציג את רוח הלחימה, הגבורה, התקווה והכאב של התקופה. במסגרת שיתוף הפעולה עם מרכז רבין, המופע הועלה מספר פעמים ברבעון האחרון של השנה באולם הגדול במרכז. כאשר בכל מופע, הגיעו למרכז מאות חיילים, שנכנסו המהלך היום לסיורים מודרכים במוזיאון ו/או בתערוכת הצילומים של צה"ל "רגעים שנשארו".
- פרויקט עם השב"כ: מאות עובדי שב"כ ביקרו במהלך השנה, לסיורים במוזיאון הישראלי. הסיורים כללו הדרכה מעמיקה על תכני המוזיאון והקשר בין מורשת רבין לבין המציאות הביטחונית העכשווית. הפרויקט חיזק את הקשר בין המרכז לבין סגל השב"כ והעניק מרחב חינוכי ייחודי לעיבוד ערכי ונפשי.
- ימי עיון בכירים: כמדי שנה, ועל אף המלחמה, התקיימו במרכז ימי עיון משמעותיים לסגל הפיקוד הבכיר של צה"ל לציון 30 שנה לרצח, בראשם פורום מטכ"ל - שחזר השנה לקיים יום עיון מלא בין כתלי המרכז לאחר שנתיים של טקסים קצרים בקריה בשל המלחמה הכבדה. כן אירחנו אצלנו את צמרת הפיקוד של שירות הביטחון הכללי, את פורום מפכ"ל וספ"כים בכירים של המשטרה. בין הספ"כים של צה"ל, שב"כ והמשטרה ניתן למנות את ספ"כ פיקוד מרכז וספ"כ אגף המבצעים של צה"ל, שב"כ אגף אבטחה ומחלקת התביעות של המשטרה. בסדרת ימי העיון הועלו דילמות של מנהיגות, אחריות ציבורית ופיקודית בזמן מלחמה.
- פו"מ שב"ס – פרויקט ייחודי לימי עיון: מנחי המרכז העבירו סדנאות מקצועיות, דיאלוג ערכי והדגמות מותאמות למציאות המלחמתית. הפרויקט אפשר עיבוד חוויות מהשטח והצגת פתרונות חינוכיים פרקטיים לעובדים ולמנהלים.

### פעילות עם מערכת החינוך

- גם בעבודה מול מערכת החינוך נשבר השנה שיא בהגעת מבקרים מאז הקורונה - כ-13,200 תלמידים ביקרו השנה במוזיאון ובתערוכות. ימי הפעילות שוב זכו לשבחים רבים מהתלמידים ומהצוותים החינוכיים, והביטוי המוחשי לשבחים אלה נותר שיעור החזרה הגבוה של בתי הספר לפעילות במרכז - יותר מ-90%. הפעילות החינוכית ממנה נהנו הקבוצות מקרב מערכת החינוך כללה ימי עיון מקיפים הכוללים שני רכיבים תוכן עיקריים: סיור מודרך במוזיאון וסדנאות עיבוד נלוות. עיקרי הפעילות:
- בשנת הלימודים הנוכחית הוצעו לתלמידי בתי הספר המגיעים לפעילות במרכז ארבע תכניות חינוך מרכזיות: "שסעים ומחלוקות בחברה הישראלית"; "מנהיגות ישראלית"; "איך נזכור?"; ו"הדמוקרטיה הישראלית".

לסטודנטים לחינוך ("פרחי הוראה"), מחנכים, רכזים חינוכיים, מנהלי בתי ספר ומפקחים שהגיעו לפעילות במרכז הוצעו שתי חלופות של ימי עיון: "איך נזכור? זיכרון במחלוקת"; ו"סולידריות בחברה הישראלית".

- כמדי שנה, גם בשנת 2025, כתבה מחלקת החינוך, בשיתוף משרד החינוך, את ערכת הפעילות הממלכתית לציון יום השנה ה-30 לרצח. ערכת הפעילות מחברת היבטים הקשורים ליום הזיכרון לרצח יצחק רבין עם תופעות או סוגיות חברתיות המעסיקות את החברה הישראלית בעת הזו. השנה נקבע הנושא "30 שנה אחרי... מה נלמד" בנושא המוביל של הערכה החינוכית, והערכה כללה ארבעה מערכים חינוכיים, לקבוצות הגיל השונות, אשר נכתבו על ידי המרכז. המערכים הופצו על ידי משרד החינוך לכלל מוסדות החינוך בארץ ופורסמו באתר המטה לחינוך אזרחי וחיים משותפים במשרד החינוך, באתר מנהל חברה ונוער במשרד החינוך, באתר החינוך הממלכתי-דתי ובאתר המרכז. המערכים קיבלו משוברים חיוביים ועוררו שיח הכרחי במוסדות החינוך בנושא החברה הישראלית- דמותה ויעדיה. בנוסף, הוצעו לבתי הספר מערכי פעילות ועזרים במגוון נושאים נוספים הרלוונטיים ליום הזיכרון.

- המשך התכנית פורצת הדרך המשותפת למרכז רבין, המרכז למורשת גוש קטיף ומשפחת בנקי: ביוזמת הוריה של שירה בנקי ז"ל שנרצחה במצעד הגאווה בירושלים, נרקם שיתוף פעולה ייחודי בין המרכז לבין המרכז למורשת גוש קטיף ו"דרך שירה בנקי" במטרה ליצור פעילות חינוכית המחברת קבוצות בציבוריות הישראלית.

לאחר דיונים רבים הניב שיתוף הפעולה קול קורא משותף אשר הופנה לבתי ספר חילוניים, אולפנות וישיבות במטרה להביאם לפעילות משותפת. תכנית חינוכית בנושא "ניהול מחלוקת בחברה הישראלית" נכתבה בהתאם. התכנית, אשר נכתבה במשותף על ידי מרכז רבין ומרכז קטיף החלה לפעול בראשית שנת 2017. הנדבך הראשון של התכנית כלל פיילוט לתשעה מוסדות חינוך: שלושה בתי ספר חילוניים, שלוש ישיבות ושלוש אולפנות. כל מקבץ פעילות כלל שלושה מפגשים לשלושה בתי ספר: בתי ספר חילוני, אולפנה וישיבה. המפגש הראשון התקיים במרכז, המפגש השני התקיים במרכז למורשת גוש קטיף והמפגש השלישי בכיכר ציון בירושלים. מפגש זה נחתם במעגלי שיח לזכרה של שירה בנקי. בתום הפעילות התקיים דיון מסכם בו שרטטה הקבוצה קווים מנחים לניהול מחלוקת וויכוח תוך סימון קווים אדומים אותם לא חוצים. כלל המפגשים הועברו והונחו על ידי מנחים קבועים ממרכז רבין ומהמרכז למורשת גוש קטיף במשותף.

לצורך הוצאת התכנית אל הפועל קיימה מחלקת חינוך הכשרה משותפת למדריכי מרכז רבין ולמדריכי מרכז קטיף אשר הובילו את הפעילות יחדיו. השנה, בצל המלחמה שהקשתה על קיום הפרויקט, השתתפו בו כ-150 תלמידים משני אשכולות של בתי ספר.

- כמדי שנה מחלקת החינוך המשיכה לפעול למשיכת קהל רב ככל הניתן של תלמידים וצוותי חינוך. לשם כך נערכו גם השנה במרכז "ימי חשיפה" למפקחים, מנהלים וצוותי חינוך מתוך מערכת החינוך הפורמאלית וכן לרכזי חינוך בתנועות הנוער, עמותות חברתיות וכיו"ב במטרה לחשוף את המרכז לקהלים רחבים נוספים.

- בכל האמור בהיבט התמטי-פדגוגי, מערכי הסיור והסדנאות שודרגו והותאמו לצרכי הקהלים החינוכיים לאור האירועים האקטואליים רלוונטיים. כמו כן, חשוב לציין כי פיתוח התוכן נעשה בהלימה לתוכניות הלימוד באזרחות ובהיסטוריה מה שמאפשר לבתי הספר להשתמש במוזיאון ובסדנאות העיבוד כאמצעי חשוב להעברת תכנים מהותיים במסגרת הלימודים לבחינות הבגרות במקצועות אלה.

### **יום השנה ה-30 לרצח יצחק רבין במערכת החינוך**

- ערכה למערכת החינוך: כאמור לעיל, כחלק משיתוף הפעולה המתמשך בין המרכז לבין המטה לחינוך אזרחי במשרד החינוך ומנהל חברה ונוער, נכתבה גם השנה ערכת פעילות משותפת למרכז ולמשרד החינוך לציון יום השנה לרצח. הערכה לציון יום השנה ה-30 לרצח הופצה לכלל בתי הספר בארץ, וכללה כרזות חינוכיות וארבעה מערכי פעילות מלווים. השנה הכרזות עוצבו על ידי מעצבים, שנבחרו מתוך מגוון מעצבים מובילים בתחומם אשר נענו לקריאת המרכז להציע כרזה חינוכית מתאימה.
- מפגשים של סגלי חינוך: סביב יום השנה לרצח, התקיימו במרכז מפגשים של סגלי חינוך בכירים.
- עצרת הנוער המרכזית: גם השנה נערכה עצרת הנוער המרכזית של משרד החינוך לציון יום השנה לרצח, במעמד שר החינוך, במרכז. העצרת, שהנה יוזמה משותפת של משרד החינוך, מנהל חברה ונוער ומחלקת החינוך במרכז, הופקה על ידי הטלוויזיה החינוכית במימון משותף לה ולמשרד החינוך ושודרה בכאן 11. במהלך האירוע ביקרו במוזיאון תלמידים ממועצות תלמידים מכל רחבי הארץ והתקיים טקס ממלכתי, בסופו של דבר במעמד מנכ"ל משרד החינוך.
- הקצאת תקציב מיוחד להבאת בתי ספר חדשים למרכז – המרכז החליט השנה להקצות תקציב מיוחד להבאת בתי ספר חדשים, שטרם ביקרו במוזיאון מהפריפריה הגיאוגרפית והחברתית. מבחינה תקציבית המימון המלא, כולל הסעות הספיק לשישה בתי ספר בלבד. בעקבות הקול הקורא לבתי הספר הגיעו השנה לראשונה: אולפנת בארי משדרות; ישיבה תיכונית אור עציון ממרכז שפירא; בית ספר קשת ראם מירושלים; בית ספר עמקים תבור מזרע (חינוך מיוחד); בית הספר כרם גפנים כרמיאל; וחטיבת ביניים עתיד לוד (נוער קצה-ילדי מסתננים, ערבים, חרדים ונוער שוליים). סך הכל הגיעו כ-300 תלמידים במסגרת זו.

### **תפעול שוטף - פרויקטים מרכזיים 2025**

התפעול השוטף של המרכז לאורך שנת 2025 התנהל כסדרו. צוות התפעול העניק מענה שוטף ומגוון למכלול הפעילויות במרכז- הן הפעילות השוטפת במוזיאון ובתערוכות המתחלפות והן לפעילות שמקיימים במרכז גופים חיצוניים. כאמור, מספר המבקרים במרכז במסגרת אירועים אלה גדל בכ- 80% ביחס לשנת 2024, מה שהגדיל משמעותית את עומסי הפעילות ואת צורכי התחזוקה השוטפת. למרות הגידול הניכר לא נרשמו אירועים חריגים משמעותיים לאורך השנה. בנוסף, השנה הושלם במוזיאון סרגל האירועים מהעולם בחדר הראשון של המוזיאון, הוכנסו שני אירועים המתאימים כרונולוגית לתקופה של החדר – המצאת הטלוויזיה ופרסום הספר פו הדב.

בחירת האירועים נעשתה בהתייעצות עם פרופ' אניטה שפירא, אוצרת התכנים של המוזיאון, ובאישורה.

כמו כן, השנה שופצו גני טריגובוף, בפינתו המזרחית של המרכז, על ידי קק"ל. הגנים ואזורי האירוח שבהם, שנבנו בתרומתו הנדיבה של מר הארי טריגובוף, באמצעות קק"ל, משמשים את המרכז לקליטת האוטובוסים של התלמידים והחיילים. השולחנות המוצלים והדקים הנרחבים מעץ משמשים גם כאזורי הסעדה לאורחי המרכז. קק"ל העמידה תקציב ייעודי לצורך שיפוץ גנים אלה וסיימה את ביצוע השיפוץ לקראת סוף השנה.

עוד יש לציין כי השנה הוחלפו רוב המחשבים במשרדי המרכז והוחלפו דלת הכניסה הראשית למרכז מכיוון רחוב חיים לבנון ודלת היציאה למרפסת המרכז, בדלתות הזזה אוטומטיות.

## **תכנית עבודה לשנת 2026**

השנה המרכז שם לעצמו יעד להגדיל עוד את היקפי פעילותו ולהעלות את מספר המבקרים. יעד המבקרים במרכז בשנת 2026 עומד על 54,000 מבקרים במוזיאון, בתערוכות התחלפות ובפעילות חינוך ותרבות, בהתאם להתפלגות הבאה: 27,000 מבקרים מקרב הקהל הרחב, 13,000 מבקרים מקרב כוחות הביטחון ו-14,000 מבקרים ממערכת החינוך. בנוסף, המרכז צופה כי כ-50,000 מבקרים יפקדו את המרכז במסגרת פעילות לגורמים חיצוניים, בדומה לשנת 2025. עם זאת, לאור העובדה שהתערוכה המתחלפת הנוכחית "רגעים שנשארו" אינה מושכת קהל כקודמותיה, ובהעדר תקציב כמו גם נוכח העבודות הסמוכות לפינוי האזבסט מהבונקר (ראו להלן) איננו צופים הקמתה של תערוכה מתחלפת חדשה בחלל זה, מה שעלול להשפיע על היכולת לעמוד ביעד המבקרים לשנה זו (כ-10,200 מבקרים ביקרו בתערוכות המתחלפות במהלך שנת 2025, מתוכם 5,100 מקרב קהל רחב, 3,100 תלמידים ו-2,000 מקרב כוחות הביטחון).

עוד יש לציין כי המתניחות הביטחונית שנמשכה בחודשיים הראשונים של שנת 2026 ובעקבותיה היציאה למבצע "שאגת הארי", משפיעים מאד וימשיכו להשפיע על מספרי המבקרים במרכז. לדעת הנהלת המרכז לא ניתן לאמוד בשלב זה את השפעת המבצע על מספרי המבקרים ואת הפגיעה בהיקף ההכנסות העצמיות מכניסות למוזיאון ופעילויות נלוות, כתוצאה מכך.

בכפוף לתקציב, מתוכננת במרכז הפקת אירוע לציון 50 שנה למבצע אנטבה בשיתוף אנשי סיירת מטכ"ל, הפקת סרט חדש לסדנאות החינוכיות של המרכז עם תלמידים, אירועי תרבות מגוונים למשיכת הקהל הרחב ותחקיר על פרויקט תוכן לקראת 60 שנה למלחמת ששת הימים – מועד שיצוין בשנת 2027.

בנוסף, מתוכננת תערוכת צילומים ברחבת הכניסה למוזיאון בקומה השלישית, את התערוכה הזו אוצרים ומפיקים גימלאי "המוסד". תקציב הפקתה מושת על עמותת "הבריחה", עמותה השמה לה למטרה להנציח את פעולות ההצלה של ניצולי השואה על אדמת אירופה והבאתם בשלום בדרכי היבשה עד לנמלים מהם העפילו לחופיה של ארץ ישראל. התערוכה תכלול כ-35 צילומים המתארים את תנועת הבריחה מאירופה בתום מלחמת העולם השנייה- תחילת היוולדו של "המוסד" במסגרת המוסד לעלייה ב' שהיה זרוע של ההגנה.

### פעילות שיווקית

שנת 2026 תתמקד בחיזוק המוטיבציה כעוגן חינוכי לו מתווספת פעילות תרבות נלוות. בכפוף לתקציב, המרכז יחזור ויעלה לרשת קמפיין "משפיענים", יפיק סרטונים שיווקיים ויקדם מעבר לביקור השוטף במוטיבציה גם את משחק הבריחה החדש ואת פעילות התרבות. חשוב לזכור כי תקציב השיווק של המרכז צנוע מאוד אך המרכז פועל באופן אינטנסיבי למשיכת קהל רב ככל הניתן למרות מגבלות תקציביות אלה.

גם השנה, תכנן המרכז לקחת חלק במבצע פסח של בנק הפועלים במסגרתו הקהל הרחב מוזמן לבקר במרכז ללא תשלום במהלך ימי חול המועד פסח. במהלך ימי חול המועד הציבור יכול להשתתף גם במשחק הבריחה החדש בין כתלי המוטיבציה. ככל הנראה קיומו של מבצע בנק הפועלים ידחה למועד אחר בעקבות מבצע "שאגת הארי".

פעילויות תרבות נוספות תוכננו ומתוכננות גם סביב יום האישה, חודש הגמלאי, יום העצמאות, יום השואה ויום הזיכרון, חופשת הקיץ ועוד. בעקבות התארכותו של מבצע "שאגת הארי" ידחו חלק מהפעילויות למועדים אחרים ככל שניתן יהיה לקיימם.

המרכז ימשיך ויקיים את שיתוף הפעולה ההדוק עם המועצה לשימור אתרים בישראל, עם עיריית תל-אביב, עם מועדוני הלקוחות הגדולים והמרכזיים; עם הסוכנות היהודית ועם החוויה הישראלית, עם כלל סוכני התיירות בישראל- ובכלל זה סוכני התיירות העובדים עם נוער המגיע לארץ במסגרת פעילות תכנית "תגלית", עם קייטנות המחפשות פעילות איכותית ושונה לקראת הקיץ, עם סל תרבות של העירייה ועוד.

**פעילות ארכיון-** המרכז ימשיך לעמוד בקשר עם גנזך המדינה, במטרה לסיים את הליך חשיפת כלל הראיונות במסגרת פרויקט התייעוד בעל פה במהלך שנת 2026, הן התמלילים והן חשיפת קבצי הווידאו של הראיונות.

### פעילות חינוכית

- על מנת לעמוד כהלכה באתגר החינוכי, הוחלט להפיק השנה סרט חדש לסדנאות החינוכיות. מטרת הסרט, שיהיה הפרויקט המרכזי של מחלקת חינוך השנה, היא להציף דילמות עכשוויות בשפה ויזואלית מעודכנת, על מנת לעורר את השיח עם התלמידים והחיילים לאחר ביקורם במוטיבציה. אורכו הצפוי של הסרט יהיה כ-20 דקות. הסרט החדש ישתלב בתהליך הכללי של עדכון תכני הסיוורים במוטיבציה והסדנאות המשלימות לאור סיום המלחמה.

- בשנת 2026, לאחר חשיבה רבה ומתוקף הניסיון משותף עם השותפים לפרויקט עם "דרך שירה בנקי" ו"מרכז למורשת גוש קטיף", המרכז קיבל החלטה לשנות כיוון ולהתחיל להפנות את הפרויקט לעבודה עם צוותים חינוכיים במקום תלמידים. השסע הגובר וההולך בחברה הישראלית לא מאפשר דיון משמעותי עם קהלים צעירים אודות הקרע, ואנו תולים תקוות רבות יותר בדיאלוג שיכול להתנהל עם מורים ומנהלות.

- המשך הפעילות עם תלמידים מהפריפריה הגיאוגרפית והחברתית, במימון תרומה ייעודית.
- פנייה לבתי ספר במאמץ להביא למרכז את קהל המורים במסגרת השתלמות בית-ספרית, ליום עיון בנושא "איך נזכור", זאת מתוך הבנת תפקידם של המורים כ"סוכני זיכרון". כמו

כן, תמשך העבודה מול אוניברסיטאות ומכללות במטרה להביא למרכז את "פרחי ההוראה" אשר ישמשו גם הם בעתיד כ"סוכני זיכרון".

- המשך המאמץ להרחיב את הפנייה למגזר הערבי ולמגזר הדתי, במטרה להביא למוזיאון גם אוכלוסיות אלה. מאמץ זה יחייב גיוס משאבים ייחודי וכתובת יחידות תוכן מתאימות.
- גיוס והכשרת מדריכים חדשים והשתלמויות מקצועיות- גם השנה מתכנן המרכז לגייס כוח אדם חדש להדרכה. השנה ינסה המרכז לממש את האפשרות להביא בנות ובני שירות לאומי, שיוכלו לסייע בתחום ההדרכה. כמו כן, קיימת תכנית לשילוב מתנדבים לצוות ההדרכה.

#### פעילויות לקראת יום השנה ה-31 לרצח

- כתיבת הערכה למערכת החינוך, סיוע ואירוח עצרת הנוער המרכזית, ייעוץ לבתי הספר בכל הקשור לעריכת טקסים ופעילויות סביב יום השנה.
- אירוח פורום מטכ"ל, פורום מפכ"ל וצמרת שב"כ וקיום ימי עיון לספ"כים נוספים של כוחות הביטחון.
- בכפוף לגיוס תרומה ייעודית, גם השנה יעניק המרכז פרס על שם יצחק רבין לציון יום השנה לרצח. תחום הפרס ייקבע בסמוך ולאחר שיובהר האם קיימת תרומה ייעודית מתאימה. הפרס יוענק בטקס חגיגי כפי שהיה בשנה שהחולפת.

#### תפעול

- תחזוקת ותפעול המרכז באופן שוטף תמשך כסדרה. קושי עיקרי חווה המרכז בכל הנוגע לשירותי הניקיון במרכז- קושי הנובע מיכולת גיוס העובדים בתחום בכל הארץ. אנו מודעים למצוקה הקיימת בתחום כולו ולכן נשקלת האפשרות לגייס השנה עובד ניקיון אחד כעובד המרכז. באם פורמט העסקה זה יהיה מוצלח ייתכן ובעתיד יגייס המרכז עובדי ניקיון קבועים נוספים כעובדי המרכז.
- המרכז נערך לביצוע שיפוץ בשירותי המבקרים בקומת הכניסה בכדי לשפר את מראה המרכז והשירות המוענק ללקוחות. השיפוץ ייעשה באמצעות תרומה שהתקבלה בעמותה ועל ידה.
- פינוי אזבסט מ"הבונקר" השוכן מתחת למבנה המרכז : בשנת 2019, בשל המצאות אזבסט פריך בשטח הבונקר, הוא נאטם והכניסה אליו נאסרה לחלוטין, זאת בהתאם להנחיות המשרד להגנת הסביבה. איסור הכניסה תקף עד היום. המרכז היה בקשר בנושא עם המשרד להגנת הסביבה ועם עיריית תל-אביב בנושא זה. אחרי תהליך ארוך, בסופו של דבר החליטה עיריית תל-אביב לקחת על עצמה את נושא פינוי של האזבסט מהבונקר. פינוי האזבסט מהבונקר הוא פרויקט הכרחי ובעל חשיבות מכרעת, המהווה הזדמנות שלא ניתן לוותר עליה, שכן הוא מתבצע באחריותה ובמימונה של עיריית תל אביב-יפו, וזאת על בסיס תקציב ייעודי שיועבר מהמשרד להגנת הסביבה לעירייה. את הפרשי העלות תממן עיריית תל-אביב. ככל הידוע למרכז האומדן התקציבי לביצוע הפרויקט עומד על כ-15 מיליון ש"ח. עיריית תל-אביב החליטה כי ביצוע העבודות לפינוי האזבסט ייעשה בפועל על ידי החברה העירונית עזרה וביצרון. מכרז מתאים פורסם על ידי עזרה וביצרון אשר בחרה בקבלן ביצוע. העבודות יעשו בפיקוח הדוק של מפקח אזבסט מטעם עזרה וביצרון ובהתאם להיתר של המשרד להגנת הסביבה. כלל תוכניות הפינוי הוגשו למשרד להגנת הסביבה על ידי עזרה

וביצרון והמפקח מטעמה וכעת עזרה וביצרון והקבלן המבצע ממתנינים להיתר מהמשרד להגנת הסביבה להתחלת העבודות.

חשוב להדגיש כי כבר עם תחילת החשיבה על יציאה לביצוע העבודות על ידי העירייה, ביוזמת המרכז, חתמו המרכז והעירייה על נייר עקרונות המבהיר כי האחריות המלאה והבלעדית בכל הקשור בפינוי של האזבסט הנה של העירייה ומי מטעמה.

הפינוי ייעשה בהתאם לכל הכללים הנוקשים של המשרד להגנת הסביבה בנושא. המרכז נערך לפעול בהתאם להנחיות המשרד להגנת הסביבה, ולוקח בחשבון אפשרות שתוצב הגבלה על שימוש בחלקים מהמרכז. בעניין זה יובהר כי במידה והמשרד להגנת הסביבה יאסור כניסה למרכז מהכניסה הדרומית למבנה (כניסת רוקח) משום שהיא צמודה לשטח העבודות, ו/או יאסור באופן חלקי או מלא שימוש במרפסת המרכז עד לתום ביצוע הפינוי, הכל בהתאם להחלטת הדרג המקצועי במשרד, המרכז יפעל בהתאם להנחיות אך לדבר תהיה השלכה מהותית על תפקודו השוטף של המרכז, בעיקר בכל הנוגע ליכולתו לקיים פעילות אירועים לגורמים חיצוניים. באם באי האירועים החונים ברחבת החנייה הדרומית יהיו מנועים מלהיכנס למרכז דרך הכניסה הצמודה לחניון ו/או במידה ובאי האירועים לא יוכלו לעשות שימוש במרפסת המרכז, אזי סבירות גבוהה כי הביקוש לקיום פעילות לגורמים במרכז יפגע. ירידה בביקוש כאמור תשפיע כמובן גם על ההכנסות העצמיות של המרכז בשנת 2026 ותביא לירידה בהכנסות. לפיכך, בשלב זה לא ניתן לדעת בוודאות מה תהיה השפעת העבודות על פעילותו השוטפת של המרכז ועל הכנסותיו העצמיות.

- בתום ביצוע העבודות לניקוי האזבסט בבונקר יחל המרכז בשיפוץ המתוכנן של המבואה הדרומית של המרכז מכיוון שדרות רוקח. תוכנית מפורטת לביצוע שיפוץ זה כבר קיימת – אך יציאה למכרז לצורך השיפוץ התעכבה על רקע העבודות בבונקר שיקשו על ביצוע שיפוץ מקביל באזור המבואה.

## כח אדם

בכל הנוגע לכח האדם במרכז, מצבת כח האדם נותרה כמעט ללא שינוי ביחס לסוף שנת 2024. בחודש ינואר 2025 הועסקו במרכז 37 עובדים בהיקף של 27.5 משרות. במהלך השנה עזבו 12 מדריכים וגויסו 12 מדריכים חדשים. מספר המדריכים בסוף השנה עמד על 14 מדריכים שאיישו 6 משרות, בדומה לתחילת השנה. כמו כן, גייס המרכז עובד שסייע בחלוקת ותחזוקת אוזניות השמע בכניסה למוזיאון וזאת בעקבות חידוש ההסכם שנחתם מול ספק האוזניות לפיו העסקת כח אדם תעשה על ידי המרכז.

בדצמבר 2025 הועסקו במרכז 38 עובדים בהיקף של 28.8 משרות. עלות השכר לשנת 2025 עמדה על 8.1 מיליון ₪.

בתחילת שנת 2026 גייס המרכז שתי מדריכות נוספות שאיישו 0.6 משרות ובכך עלתה מצבת המדריכים ל- 6.6 משרות.

המרכז מתקצב כ-7 משרות הדרכה עד לחודש ספטמבר 2026 ובמהלך ספטמבר מתכנן לגייס כ- 2 משרות הדרכה נוספות בתקווה ובכפוף לכך שמספר המבקרים במהלך השנה יתרחב ותידרש תוספת כח אדם כמענה לצורך עתידי.

בנוסף, המרכז בוחן העסקת עובד ניקיון כחלק ממצבת כח האדם של המרכז ולא באמצעות מיקור חוץ במטרה לשפר את איכות הניקיון ולהקטין את עלות ההעסקה של עובד זה. כמו כן, המרכז בוחן

העסקת עובד נוסף במחלקת אירועים על מנת לתת מענה לצרכי הלקוחות בזמן אירועי הערב/לילה, לפקח על עובדי שמירה וניקיון ועל הנעשה במרכז בשעות אלה. עלות השכר בשנת 2026 זו צפויה לעמוד על כ- 9.1 מיליון ₪ .

**פרק ב**

**מרכז יצחק רבין לחקר ישראל**

**דוחות כספיים**

**ליום 31 בדצמבר 2025**

## דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לחברי מרכז יצחק רבין לחקר ישראל

### חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים של התאגיד הסטטוטורי מרכז יצחק רבין לחקר ישראל (להלן – "המרכז") הכוללים את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הביצוע הכספי, על השינויים בנכסים נטו ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של המרכז ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלו לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

### בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים במרכז בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

### הדגש עניין

אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 16 בדוחות הכספיים, המתאר את השפעת מבצע "שאגת הארי" על המרכז. חוות דעתנו אינה כוללת שינוי מהנוסח האחיד בנוגע לעניין זה.

### **חובות של הועד המנהל וההנהלה לדוחות הכספיים**

הועד המנהל וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הועד המנהל וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים, הועד המנהל וההנהלה אחראים להעריך את יכולת המרכז להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הועד המנהל וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות המרכז, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

### **חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים**

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.

- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הועד המנהל וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הועד המנהל וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתו של המרכז להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום למרכז שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הועד המנהל וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

רווה רביד ושות'  
רואי חשבון

תל אביב,  
29 באפריל 2026

ליום 31 בדצמבר		באור	נכסים
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			<b>נכסים שוטפים</b>
7,100	7,121	3	מזומנים ושווי מזומנים
496	507	4	חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
298	466	5	חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
<u>7,894</u>	<u>8,094</u>		<b>סה"כ נכסים שוטפים</b>
			<b>נכסים לא שוטפים</b>
18	18		פקדונות לזמן ארוך
93,294	90,334	6	רכוש קבוע, נטו
<u>93,312</u>	<u>90,352</u>		<b>סה"כ נכסים לא שוטפים</b>
<u>101,206</u>	<u>98,446</u>		<b>סה"כ נכסים</b>
			<b>התחייבויות ונכסים נטו</b>
		7	<b>התחייבויות שוטפות</b>
3,387	3,658		זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
4,437	4,436		זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
<u>7,824</u>	<u>8,094</u>		
		8	<b>התחייבויות לא שוטפות</b>
-	-		התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
<u>93,382</u>	<u>90,352</u>		<b>נכסים נטו</b>
			עודפים
<u>101,206</u>	<u>98,446</u>		<b>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו</b>

חבר מועצה

חבר מועצה

29 באפריל 2026

תאריך אישור  
הדוחות הכספיים

2024	2025		
אלפי ש"ח		באור	
			<b>מחזור הפעילות</b>
		11	<b>הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:</b>
12,216	12,434		הכנסות מתקציב שוטף - משרד ראש הממשלה
113	119		הכנסות אחרות מעסקאות שאינן חליפין
<u>12,329</u>	<u>12,553</u>		
			<b>הכנסות מעסקאות חליפין :</b>
2,072	2,730		הכנסות מכניסות ופעילויות במוזיאון
<u>2,072</u>	<u>2,730</u>		
214	214		הכנסות מימון - הכנסות ריבית מפקדון
<u>14,615</u>	<u>15,497</u>		<b>סך הכל הכנסות</b>
			<b>עלויות והוצאות:</b>
7,557	8,132		הוצאות שכר עבודה ונלוות
9,685	10,130	12	הוצאות תפעול ותחזוקה
238	254	13	הוצאות הנהלה וכלליות
9	11		הוצאות מימון - עמלות בנק וכרטיסי אשראי
<u>17,489</u>	<u>18,527</u>		<b>סך הכל הוצאות</b>
			<b>גרעון נטו</b>
<u>(2,874)</u>	<u>(3,030)</u>		

**עודפים נצברים**

**אלפי ש"ח**

96,256	יתרה ליום 1 בינואר 2024
	תוספות במהלך השנה
(2,874)	גרעון לשנה
93,382	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
	תוספות במהלך השנה
(3,030)	גרעון לשנה
90,352	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

**מרכז יצחק רבין לחקר ישראל  
דוחות על תזרימי מזומנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר**

<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>		
(2,874)	(3,030)	<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>
		הפסד לשנה, לפי דוח רווח והפסד
5,069	3,399	נספח א' - ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת
<u>2,195</u>	<u>369</u>	<b>מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת</b>
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>
(519)	(348)	רכישת רכוש קבוע
<u>(519)</u>	<u>(348)</u>	<b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה</b>
<u>1,676</u>	<u>21</u>	<b>עליה במזומנים ושווי מזומנים</b>
5,424	7,100	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
<u><u>7,100</u></u>	<u><u>7,121</u></u>	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>

נספח א' - ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
3,340	3,308	<b>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים</b>
		פחת והפחתות
		<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</b>
(132)	(11)	עליה בחייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
1,249	(168)	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
1,144	271	עליה בזכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
(41)	(1)	ירידה בזכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
(491)	-	ירידה בהפרשות
1,729	91	
5,069	3,399	

**באור 1 - כללי**

**א.** מרכז יצחק רבין לחקר ישראל (להלן: "המרכז") הינו תאגיד סטטוטורי. המרכז הוקם בשנת 1997 מכוח חוק המרכז להנצחת זכרו של יצחק רבין, תשנ"ז – 1997.

פעילות המרכז מוקדשת להנצחת זכרו ופועלו של יצחק רבין ולבחינת הלקחים שעל החברה הישראלית להפיק מהרצח, מנסיבותיו ומהשלכותיו. בליבו של המרכז ניצב המוזיאון הישראלי, אשר מהווה אבן שואבת לכלל הציבור בישראל וכלי חינוכי ייחודי ראשון במעלה. סביב המוזיאון מפעיל המרכז מוקדי פעילות נוספים, ביניהם סדנאות עיבוד נלוות לסירים במוזיאון, פעילויות תרבות, פרויקטים חינוכיים ייעודיים ופעילות ארכיונית.

**ב.** הקמת מבנה הקבע של המרכז התבצעה על ידי העמותה למען הקמת מרכז יצחק רבין לחקר ישראל (להלן: "עמותת רבין"). עד סוף שנת 2008 נרשמו עלויות המבנה שטרם אוכלס בדוחות הכספיים של עמותת רבין, בסעיף "מבנה קבע של מרכז רבין". ביום 31 בדצמבר 2008 הועברה ההשקעה המצטברת לדוחות הכספיים של המרכז, בהתאם להחלטה שנתקבלה על ידי חברי עמותת רבין באסיפה הכללית שהתקיימה ביום 19 באוגוסט 2008, ולאחר קבלת אישור מאגף המכס והמע"מ כי העברה כאמור לא תחשב כאירוע החייב במס ע"פ חוק מע"מ. החל מיום 1 בינואר 2009 מועברת למרכז כל השקעה במבנה שמבצעת עמותת רבין.

**ג.** נכון לתאריך חתימת הדוחות הכספיים טרם הושלמה הסדרת הזכויות במקרקעין, עליהם הוקם המרכז, מול מנהל מקרקעי ישראל ומול עיריית תל אביב (החוזה היחיד הקיים הוא חוזה הרשאה לתכנון). נושא הסדרת הזכויות במקרקעין מצוי בטיפול מול גופים אלו.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

**א. הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים**

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2022, המרכז עורך את דוחותיו הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

**ב. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים:**

**1. הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים**

בשנת 2001 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות מס' 12, הפסקת ההתאמה של הדוחות הכספיים. בהתאם לתקן זה, ולתיקונו בתקן חשבונאות מספר 17 מחודש דצמבר 2002, הופסקה ההתאמה לאינפלציה של הדוחות הכספיים החל מיום 1 בינואר 2004. המרכז יישם את הוראות התקן, ולפיכך הופסקה ההתאמה החל מיום 1 בינואר 2004.

**2. נקודת המוצא לעריכת הדוחות הכספיים**

- המרכז ערך בעבר את דוחותיו הכספיים על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת למדד המחירים לצרכן. הסכומים המותאמים כאמור, שנכללו בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2003 (מועד המעבר) שימשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר 2004. תוספות במהלך השנה נכללו בערכים נומינליים.
- סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים.
- בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.

**ג. שער החליפין ובסיס ההצמדה**

**1. מטבע הפעילות**

הדוחות הכספיים מוצגים באלפי ש"ח, שהינו מטבע הפעילות של המרכז. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל המרכז ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").

**2. עסקאות במטבע חוץ**

עסקאות שבוצעו במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן: "מטבע חוץ") מתורגמות לפי שערי החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו יום. הפרשי שער בגין הפריטים הכספיים הינם ההפרש שבין העלות המופחתת במטבע הפעילות לתחילת השנה, כשהיא מתואמת לריבית האפקטיבית ולתשלומים במשך השנה, לבין העלות המופחתת במטבע חוץ מתורגמת לפי שער החליפין לסוף השנה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים בשווי הוגן, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף ביום בו נקבע השווי ההוגן. פריטים לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים במונחי עלות היסטורית, מתורגמים לפי שער החליפין שבתוקף למועד העסקה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. שער החליפין ובסיס ההצמדה (המשך)

3. פרטים בדבר שערי מטבע חוץ

להלן פרטים על שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי בתקופת הדוח :

ליום 31 בדצמבר		שער החליפין היציג של: (ל-1 ש"ח יחידת מטבע חוץ) דולר ארה"ב
2024	2025	
3.647	3.19	
לשנה שהסתיימה ביום 31		שיעורי השינוי: (%) דולר ארה"ב
2024	2025	
0.55%	-12.53%	

4. הצמדה

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן, נכללו על בסיס המדד הידוע לתאריך המאזן או המדד שפורסם בגין החודש המסתיים בתאריך המאזן בהתאם להתקשרות החוזית.

ד. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

ה. רכוש קבוע ופחת

1. כללי

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בייצור או בהספקת סחורות או שירותים, או להשכרה לאחרים, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. המרכז מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות. בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה. נכסים שהתקבלו ללא תמורה נמדדים בהתאם לשוויים ההוגן.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ה. רכוש קבוע ופחת (המשך)

2. הפחתת רכוש קבוע

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

שערי הפחתה השנתיים העיקריים:	
%	
33	מחשבים ותוכנות
7-15	רהוט וציוד
2	מבנה
10-33	תצוגת המוזיאון

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי ההפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונזקף לדוח על הביצוע הכספי.

3. עלויות עוקבות

המרכז בחר במודל העלות כמדיניות החשבונאית בנוגע למדידת הרכוש הקבוע שלה לאחר ההכרה הראשונית בו. עלות החלפת חלק מפריט רכוש קבוע, הניתנת לאמידה בצורה מהימנה מוכרת כגידול של הערך בספרים במועד התהוותה, אם צפוי כי ההטבות הכלכליות העתידיות המיוחסות לפריט יזרמו אל המרכז. עלויות תחזוקה שוטפות נזקפות לעודף או גרעון במועד התהוותן.

ו. מבנה קבע של מרכז רבין

1. כאמור בביאור 1ב', עמותת רבין הקימה את בנין המרכז. עד סוף שנת 2008 נרשמו עלויות מבנה המרכז בדוחות הכספיים של עמותת רבין, בסעיף מבנה קבע של מרכז רבין וביום 31 בדצמבר 2008 הועברה ההשקעה המצטברת לדוחות הכספיים של המרכז. החל מיום 1 בינואר 2009 מועברת כל השקעה במבנה מעמותת רבין למרכז.
2. השקעות בתכנון ובהקמת המבנה וכן הוצאות ישירות הונו לעלות המבנה. החל משנת 2005, לאור אכלוס מרכז החינוך וההדרכה, נזקף פחת לחלק מהמבנה בשיעור פחת שנתי של 2%. החל משנת 2010, לאור הפעלת המוזיאון ואכלוס שאר חלקי המבנה, נזקף פחת לכלל המבנה בשיעור שנתי של 2% (ראה גם באור 6).

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

**ז. הפרשות**

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית.

התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את המחויבות. ההשבה תטופל כנכס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה.

**ח. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין**

עסקאות בהן יישות אחת מקבלת נכסים/שירותים ובתמורה מוסרת במישרין ערך שווה בקירוב.

**הכנסות מכניסות ופעילויות במוזיאון**

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי על בסיס מצטבר בהתאם למועד מתן השירות.

**ט. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין**

עסקאות בהן יישות מקבלת ערך מיישות אחרת מבלי למסור במישרין ערך שווה בקירוב לתמורה.

הכנסות מעסקאות שאינן חליפין כוללות את סוגי ההכנסות הבאות:

**הכנסות מתקציב**

הכנסות שמתקבלות מתקציב מהמשרד הממשלתי שמתקצב את פעילות המרכז. הכנסות מתקציב מוכרות בהתאם לחלק היחסי שמתקבל במהלך השנה ובסוף השנה מוכרת יתרת התקציב בהתאם לניצול התקציבי בפועל.

**הכנסות מתרומות**

הכנסות המתקבלות מתורמים שונים.

**י. סיווג הוצאות בדוח על הביצוע הכספי**

העמסת הוצאות הנהלה וכלליות לעלות הפעילויות, נעשית בהתבסס על מפתח יחסי הנקבע בחלקו על פי יחס משרות העובדים ובחלקו על פי יחס השטח המיוחס לפעילויות השונות. בשנת הדוח, ההוצאות המועמסות המשוקלל עמד על שיעור של 94.04% (אשתקד 96.85%).

הוצאות פחת בגין המבנה, מועמסות בהתאם לשטח המשרדים.

הוצאות הפחת בגין המוזיאון מועמסות לעלות הפעילות במלואן.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

**יא. תקציב**

התקציב המוצג בדוחות הכספיים הינו תקציב מעודכן, שאושר על ידי המועצה הציבורית של המרכז לראשונה בחודש מרץ 2025, לאחר מכן בחודש אוקטובר 2025 ולאחרונה בחודש מרץ 2026.  
נתוני התקציב הם בבחינת מידע נלווה ואינם מבוקרים.

**יב. השפעת מלחמת "חרבות ברזל"**

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע של ארגון הטרור חמאס מרצועת עזה על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". בחודש אוקטובר 2025 הממשלה אישרה את שינוי שם המלחמה ל"מלחמת התקומה".  
לאורך המלחמה נקבעו הגבלות והנחיות שונות ובכללן הגבלות על תנועת אזרחים באזורים מסוימים, הגבלה על התכנסויות, הגבלות ושינויים בפעילות מערכת החינוך בישובים רבים. כמו כן, ננקטו פעולות שונות כגון: פינוי ישובים סמוכים לגבולה הצפוני של המדינה ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים ועוד.

במהלך שנת 2024 המלחמה העצימה בחזית הצפונית מול ארגון הטרור חיזבאללה בלבנון ולקראת סוף חודש נובמבר 2024 הושגה הסדרה בחזית זו.

ביום 13 ביוני 2025 מדינת ישראל יצאה למבצע "עם כלביא", שהינו מתקפת מנע נרחבת נגד יעדים שונים באיראן, אשר לווה בידי טילים וכטב"מים מאיראן לישראל. הממשלה נקטה בשורה של צעדים לצורך הגנה על העורף, שמירה על רציפות תפקודית של המשק והיערכות למצב חירום לאומי. המבצע הסתיים ביום 24 ביוני 2025.

בחודש אוקטובר 2025 הושג הסכם מדורג בין מדינת ישראל לארגון הטרור חמאס להפסקת אש והחזרת כלל החטופים והחללים שבידי החמאס למדינת ישראל.

למלחמה ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל לאורך התקופה השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה, על פעילות הממשלה ועל המשק כולו.

פעילות המרכז הושפעה באופן משמעותי מהמלחמה.

כתוצאה מאירועי המלחמה, בוצעו התאמות נדרשות בתקציב המרכז, אשר עיקרן כמפורט להלן:

1. צמצום הוצאות תפעול המוזיאון ופעילויות חינוכיות נלוות.

2. צמצום הוצאות אחזקת מבנה כולל מוזיאון.

נציין כי במהלך מבצע "עם כלביא" המוזיאון והמרכז היו סגורים לקהל הרחב בין התאריכים 13 ביוני ועד 24 ביוני 2025. התאוששות במספר המבקרים חלה רק לקראת יום הזיכרון לרצח יצחק רבין במהלך חודשים אוקטובר עד דצמבר 2025.

כמו כן, למרות המגבלות התקציביות, הצליח המרכז לארח ולהקים שתי תערוכות מתחלפות בנושאים אקטואליים הקשורים למלחמה.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
994	1,035
9	8
<u>1,003</u>	<u>1,043</u>
6,097	6,078
<u>7,100</u>	<u>7,121</u>

ההרכב:

עו"ש

מטבע ישראלי

מטבע חוץ

פיקדונות לזמן קצר

באור 4 - חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
194	219
270	269
32	19
<u>496</u>	<u>507</u>

ההרכב:

לקוחות

הוצאות מראש

המחאות לגביה וכרטיסי אשראי

באור 5 - חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
244	416
54	50
<u>298</u>	<u>466</u>

הכנסות לקבל ממשרדי ממשלה בגין תקציב

יתרות חובה אחרות מעסקאות שאינן חליפין

מרכז יצחק רבין לחקר ישראל  
באורים לדוחות הכספיים

באור 6 - רכוש קבוע, נטו  
הרכב ותנועה:

סה"כ	מבנה קבע	תצוגת מוזיאון ואתר אינטרנט	מחשבים ותוכנות	ריהוט וציוד	
אלפי ש"ח					
190,838	132,042	55,301	1,804	1,691	עלות
348	87	19	163	79	ליום 1 בינואר 2025
191,186	132,129	55,320	1,967	1,770	תוספות במשך השנה
					עלות ליום 31 בדצמבר 2025
97,544	40,853	53,941	1,683	1,067	פחת נצבר
3,308	2,823	332	58	95	ליום 1 בינואר 2025
100,852	43,676	54,273	1,741	1,162	תוספות במשך השנה
					פחת נצבר ליום 31 בדצמבר 2025
90,334	88,453	1,047	226	608	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025

סה"כ	מבנה קבע	תצוגת מוזיאון ואתר אינטרנט	מחשבים ותוכנות	ריהוט וציוד	
אלפי ש"ח					
190,319	131,899	55,301	1,743	1,376	עלות
519	143	-	61	315	ליום 1 בינואר 2024
190,838	132,042	55,301	1,804	1,691	תוספות במשך השנה
					עלות ליום 31 בדצמבר 2024
94,204	38,035	53,557	1,604	1,008	פחת נצבר
3,340	2,818	384	79	59	ליום 1 בינואר 2024
97,544	40,853	53,941	1,683	1,067	תוספות במשך השנה
					פחת נצבר ליום 31 בדצמבר 2024
93,294	91,189	1,360	121	624	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

באור 7 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
		<b>זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין</b>
206	212	המחאות לפרעון
725	795	עתודה לחופשה
529	670	הוצאות לשלם לספקים
843	884	עובדים ומוסדות בגין שכר (*)
1,084	1,097	זכאים אחרים בגין עסקאות חליפין
3,387	3,658	
		<b>זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין</b>
1,761	1,761	הכנסות מראש מהעברות ממשד ממשלתי (**)
2,676	2,658	הכנסות מראש בגין תרומות מוגבלות
-	17	זכאים אחרים
4,437	4,436	

(\*) ראה גם ביאור 8 - הטבות בגין עובדים.  
(\*\*) ראה גם ביאור 9א - התקשרויות וצדדים קשורים

באור 8 - הטבות לעובדים

א. הטבות עובדים המוצגות כהתחייבויות שוטפות:

(1) ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
725	795	התחייבות לעובדים בגין ימי חופשה
449	459	התחייבות לעובדים בשל שכר ומשכורת
394	425	מוסדות בגין שכר
1,568	1,679	

(2) התחייבות לעובדים בגין חופשה

בהתאם לחוק חופשה שנתית התשי"א-1951, זכאים עובדי המרכז למספר ימי חופשה בתשלום בגין כל שנת עבודה. בהתאם לחוק האמור ותוספת לו שנקבעה בהסכם בין המרכז לעובדים, מספר ימי החופשה בשנה להם זכאי כל עובד נקבעים בהתאם לחוזה אישי של אותו עובד.

העובד רשאי לנצל את ימי חופשה ולצבור את יתרת ימי החופשה שטרם נוצלה וזאת עד למגבלה של 55 או 34 ימים (בתלות בסוג ההסכם). ימי חופשה מנוצלים קודם מהזכאות בשנה השוטפת ולאחר מכן מיתרה כלשהי שהועברה מהשנה הקודמת (לפי בסיס

באור 8 - הטבות לעובדים (המשך)

(LIFO).

עובד, שחדל לעבוד בטרם ניצל את יתרת ימי החופשה שצבר, זכאי לתשלום בגין יתרת ימי החופשה הנ"ל.

המרכז צופה כי ימי החופשה שטרם נוצלו לתום השנה בה סופק השירות המזכה בהטבה, לא ינוצלו במלואם לפני 12 חודשים מאותו מועד, ועל כן המחויבות בגינם נמדדת כהתחייבות אחרת לטווח ארוך, בהתאם להוראות 39 IPSAS "הטבות עובד". לעניין הצגת ההתחייבות בדוח על המצב הכספי, אף על פי שמחויבות זו נמדדת כהטבות לטווח ארוך, מוצגת ההתחייבות בגין חופשה בהתחייבויות השוטפות במסגרת סעיף התחייבויות בגין הטבות עובדים, זאת בשל העובדה כי אין לתאגיד זכות בלתי מותנית לדחות את סילוק ההתחייבות לאחר 12 חודשים מתום תקופת הדיווח.

ב. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה

(1) תוכניות להפקדה מוגדרת - עובדים החתומים על סעיף 14 לחוק הפיצויים:

דיני העבודה בישראל וחוק "פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963" (להלן: החוק) מחייבים את המרכז לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם (לרבות עובדים העוזבים את מקום העבודה תחת נסיבות ספציפיות אחרות). חישוב ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד אשר לדעת ההנהלה, יוצרת את הזכות לקבלת הפיצויים.

במהלך שנת 2015 הוחתמו כל העובדים, למעט ראש המרכז, על הסכמי העסקה חדשים המכילים את סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, וזאת בהתאם להוראות הממונה על השכר במשרד האוצר.

המרכז הפריש את כל חבות הפיצויים כלפי כלל העובדים בהתאם להסכמים ולהוראות הממונה על השכר במשרד האוצר.

בהתאם לסעיף 14 לחוק, על פיו הפקדויות השוטפות בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פיטורות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל, תאגיד המפקיד בתכנית 8.33% מהשכר החודשי של עובדיה, לא תהיה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים, אם לתכנית לא יהיו מספיק נכסים כדי לשלם את כל הטבות העובד המתחייבות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות.

הסכום הכולל של ההוצאות שהוכרו בדוח על הביצוע הכספי בגין תוכניות להפקדה מוגדרת בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 הינו סך של כ- 394 אלפי ש"ח (31 בדצמבר 2024: כ- 362 אלפי ש"ח).

באור 8 - הטבות לעובדים (המשך)

(2) תוכניות להפקדה מוגדרת - עובדים שאינם חתומים על סעיף 14 לחוק הפיצויים:

דיני העבודה בישראל וחוק "פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963" (להלן: החוק), מחייבים את המרכז לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם. לפיכך, על פי התכנית, עובד אשר הועסק על ידי המרכז במשך שנה אחת ברציפות לפחות (ובנסיבות המוגדרות בחוק) ופוטר לאחר התקופה האמורה, זכאי לפיצויי פיטורין. שיעור הפיצויים המנוי בחוק הוא משכורת אחרונה של העובד לכל שנת עבודה. לתאגיד אין אישור ממשרד העבודה והרווחה בהתאם לסעיף 14 לחוק, לפיכך הפקדותיו השוטפות אינן פוטרות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים. בשנת הדיווח שיעור הפרשות המרכז לפיצויים לראש המרכז עומד על 8.33% אשר הופקדו בקרן פנסיה. נכון לתום שנת 2025 ו-2024, למרכז לא נותרה התחייבות כלפי ראש המרכז וזאת משום שיתרת הסכום לזכותה בקופת הפיצויים, גבוה מהתחייבות המרכז.

באור 9 - התקשרויות וצדדים קשורים

א. ביום 12 בדצמבר, 2019 נחתם הסכם בין מרכז רבין לבין משרד ראש הממשלה (להלן "המשרד").

עניינו של ההסכם גריעת שטח משולש של כ-2 דונם (להלן "שטח המשולש") משטחי המרכז והקצאתו מחדש למשרד על ידי רשות מקרקעי ישראל (להלן "רמ"י") לצורך הקמת מבנה חדש עבור המשרד בצמוד למקרקעי המרכז (להלן: "המתחם"). שטח המשולש הוקצה בעבר למרכז על ידי רמ"י ללא תמורה, המרכז היה בעל זכות לחכירה של המקרקעין בדמי חכירה סמליים, אולם עד היום לא נחתם חוזה חכירה בין רמ"י למרכז (ראה באור 1 ג').

בנוסף ההסכם עוסק בהסדרת החניה והנגישות למתחם שכן נכון למועד חתימת ההסכם קיימים עומסי תנועה בכבישי הגישה למתחם ומצוקת חניה קשה במרכז בשל עיכוב בהסדרת הכניסה ההסטוטורית (הדרומית) למרכז. עם הקמתו של המבנה החדש של המשרד, תגרם הכבדה משמעותית בעומסי התנועה הקיימים באזור ובעיות התחבורה צפויות לגרום לבעיות בטיחות ולהקשות הן על פעילות המרכז והן על פעילות המשרד. לפיכך, המשרד הביע נכונות להשתתף בחלק מהעלויות שיחולו בקשר עם הסדרת הכניסה הדרומית למרכז באופן שעשוי בעתיד להקל על דרכי הכניסה והיציאה מהמתחם כולו וכן על הסדרי החניה במתחם, בגובה של 3 מיליון ₪ (להלן "דמי השתתפות"). בהתאם לסעיף 41(א) לחוק המרכז פנה המרכז לראש הממשלה וקיבל אישורו לוותר על שטח המשולש כלפי מדינת ישראל באמצעות רמ"י על מנת שיועבר למשרד. במקביל, המשרד ישלם דמי השתתפות לצורך סיוע בהסדרת הכניסה הדרומית למבנה כאמור לעיל.

בכל הנוגע לשאלת המיסוי, סוברים המשרד, רמ"י והמרכז כי ההסכם ביניהם אינו מהווה

**באור 9 - התקשרויות וצדדים קשורים (המשך)**

עסקה למכירת זכויות במקרקעין, או עסקת אקראי כמשמעותה בחוק מע"מ, שכן אין בתשלום דמי ההשתתפות תמורה או פיצוי למרכז בגין גריעת שטח המשולש לרמ"י וכן הסכמת המרכז לגריעת השטח נעשית בין רמ"י לבין המרכז בלבד. למען הזהירות, המרכז דיווח על ההסכם האמור למשרדי מיסוי מקרקעין. בדצמבר 2020, נשלחה שומת מס שבח על סך של 713 אלפי ש"ח. בחודש מרץ 2021, המרכז הגיש השגה על השומה האמורה, בחודש אוקטובר 2021 התקבלה הודעה מרשות המיסים כי השומה בוטלה.

**ב.** החל משנת 1998 העמותה משתתפת בכיסוי הוצאות הנהלה וכלליות של המרכז (בעיקר שירותים המיוחסים לפעילות העמותה ומשולמים ע"י המרכז). משנת 2005 נקבע כי השתתפות העמותה בהוצאות תהיה על בסיס מפורט של שירותים אלה. בשנת הדוחות הכספיים העבירה העמותה למרכז סך של 50 אלפי ש"ח בגין שירותים אלה (אשתקד סך של 54 אלפי ש"ח).

**ג.** המרכז מקבל הקצבות ממשרד רוה"מ בהתאם לתקציב המאושר. בהתאם לתקציב המאושר לשנת 2025 ההכנסות עומדות על סך של 12,434 אלפי ש"ח אשר מתוכם כ- 416 אלפי ש"ח טרם התקבלו נכון לסוף שנת 2025. אשתקד עמדו ההכנסות מתקציב על סך של 12,216 אלפי ש"ח.

**ד. הטבות לאנשי מפתח ניהוליים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	

615

619

שכר עבודה ונלוות לראש המרכז

**באור 10 - מיסוי**

המרכז הינו מוסד ציבורי לפי סעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה וקיבל אישור לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה כמוסד ציבורי מוכר לצורך תרומות. תוקף האישור עד ליום 31 בדצמבר 2028.

באור 11 - הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
12,216	12,434
20	-
39	69
54	50
113	119
12,329	12,553

**הרכב:**

הכנסות מתקציב שוטף - משרד ראש הממשלה  
הכנסות אחרות מעסקאות שאינן חליפין  
 ממשרדים ממשלתיים  
 מתורמים שונים  
 השתתפות עמותת רבין בפרויקטים שונים ותרומות  
 לפעילות שוטפת

באור 12 - הוצאות תפעול ותחזוקה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
1,738	1,762
1,284	1,306
182	184
700	673
212	160
279	294
141	150
73	78
4,609	4,607
582	1,114
153	154
3,311	3,281
1,030	974
9,685	10,130

**הרכב:**

**תפעול ותחזוקה**

אבטחה וניקיון  
 תחזוקת מבנה ומערכות המוזיאון  
 תחזוקת מיחשוב וציוד  
 חשמל ותקשורת  
 מים וארנונה  
 ביטוחים  
 שירותי גינון  
 תחזוקת רכב

**סה"כ הוצאות תפעול ותחזוקה**

עלויות ישירות  
 שרותים מקצועיים  
 פחת והפחתות  
 הוצאות אחרות  
**סך הכל**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
121	149
64	66
23	11
2	1
28	27
<u>238</u>	<u>254</u>

**ההרכב:**

שרותים מקצועיים  
אחזקת משרד  
משרדיות ושונות  
מים וארנונה  
פחת והפחתות

באור 14- תמצית הדוחות הכספיים בערכים נומינליים  
 א. דוח על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
7,100	7,121
496	507
298	466
7,894	8,094
18	18
92,718	89,779
92,736	89,797
100,630	97,891
3,387	3,658
4,437	4,436
7,824	8,094
-	-
92,806	89,797
100,630	97,891

**נכסים שוטפים**

מזומנים ושווי מזומנים  
 חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין  
 חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין  
**סה"כ נכסים שוטפים**

**נכסים לא שוטפים**

פקדונות לזמן ארוך  
 רכוש קבוע, נטו  
**סה"כ נכסים לא שוטפים**

**סה"כ נכסים**

**התחייבויות ונכסים נטו**

**התחייבויות שוטפות**

זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין  
 זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין

**התחייבויות לא שוטפות**

התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו

**נכסים נטו**

עודפים

**סה"כ התחייבויות ונכסים נטו**

באור 14- תמצית הדוחות הכספיים בערכים נומינליים (המשך)

ב. דוחות על הביצוע הכספי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
12,329	12,553	<u>מחזור הפעילות</u>
2,072	2,730	הכנסות מעסקאות שאינן חליפין :
214	214	הכנסות מעסקאות חליפין :
14,615	15,497	הכנסות מימון - הכנסות ריבית מפקדון
		סך הכל הכנסות
		<u>עלויות והוצאות :</u>
7,557	8,132	הוצאות שכר עבודה ונלוות
9,667	10,108	הוצאות תפעול ותחזוקה
238	254	הוצאות הנהלה וכלליות
9	12	הוצאות מימון - עמלות בנק וכרטיסי אשראי
17,471	18,506	סך הכל הוצאות
(2,856)	(3,009)	<b>גרעון נטו</b>

ג. דוח על השינויים בנכסים, נטו

עודפים נצברים	
אלפי ש"ח	
95,662	יתרה ליום 1 בינואר 2024
(2,856)	תוספות במהלך השנה
92,806	גרעון לשנה
	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
(3,009)	תוספות במהלך השנה
89,797	גרעון לשנה
	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

באור 15 - דוחות על ביצוע התקציב

א. דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה לשנת 2025

אחוז ביצוע	הפרש אלפי ש"ח	סכומי	סכומי	
		ביצוע בפועל אלפי ש"ח	תקציב סופי אלפי ש"ח	
99.3%	93	12,434	12,527	<b>תקבולים</b>
91.6%	5	50	55	<u>תקציב שוטף</u>
6.1%	1,066	69	1,135	הקצבת האוצר
114.1%	-363	2,933	2,570	העמותה להקמת מרכז רבין- החזר הוצאות
95.1%	801	15,486	16,287	תרומות כולל העברת תרומות יעודיות מהעמותה
				הכנסות עצמיות
				סך הכל תקבולים
				<b>תשלומים</b>
96.2%	265	6,743	7,008	<u>תקציב שוטף</u>
93.1%	325	4,410	4,735	תפעול מוזיאון ופעילות חינוכית נלוות
98.8%	27	2,183	2,210	אחזקת מבנה (כולל מוזיאון)
84.3%	47	253	300	שכר עבודה מנהלה
76.0%	6	19	25	ארכיון ומרכז מידע
95.2%	61	1,209	1,270	הקמה ושימור תצוגת המוזיאון
88.9%	38	304	342	כנסים ואירועים
53.7%	31	36	67	נותני שרותים חיצוניים
99.7%	1	329	330	משרדיות/כלליות
95.1%	801	15,486	16,287	רכישות והשקעות
				סך הכל תשלומים
-	-	-	-	<b>תקבולים/(תשלומים) נטו</b>

באור 15 - דוחות על ביצוע התקציב (המשך)

ב. דוח השוואה בין סכומי התקציב המקורי והסופי לשנת 2025

אחוז ההפרש	הפרש	סכומי תקציב סופי	סכומי תקציב מקורי	
%	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
				<b>תקבולים</b>
				<u>תקציב שוטף</u>
13%	1,422	12,527	11,105	הקצבת האוצר
100%-	(1,500)	0	1,500	הכנסה לא בטוחה משרד ראש הממשלה
0%	0	55	55	העמותה להקמת מרכז רבין- החזר הוצאות
57%-	(1,517)	1,135	2,652	תרומות כולל העברת תרומות יעודיות מהעמותה
4%	95	2,570	2,475	הכנסות עצמיות
8%-	(1,500)	16,287	17,787	סך הכל תקבולים
				<b>תשלומים</b>
				<u>תקציב שוטף</u>
3%-	(230)	7,008	7,238	תפעול מוזיאון ופעילות חינוכית נלוות
2%-	(120)	4,735	4,855	אחזקת מבנה (כולל מוזיאון)
0%	0	2,210	2,210	שכר עבודה מנהלה
3%	10	300	290	ארכיון ומרכז מידע
50%-	(25)	25	50	הקמה ושימור תצוגת המוזיאון
23%	235	1,270	1,035	כנסים ואירועים
0%	0	342	342	נותני שרותים חיצוניים
0%	0	67	67	משרדיות / כלליות
65%	130	330	200	רכישות והשקעות
100%-	(1,500)	0	1,500	הוצאה מותנית בהכנסה
8%-	(1,500)	16,287	17,787	סך הכל תשלומים

הסבר לשינויים בתקציב:

בצד התקבולים – בעקבות תוספת תקציבית שהתקבלה בסוף השנה, נמחק סעיף "הכנסה לא בטוחה משרד ראש הממשלה" בסכום של 1,500 אלפי ₪ ובמקומו הוגדל סעיף "הקצבת האוצר" בסכום של 1,422 אלפי ₪, כמו כן סעיף הכנסות עצמיות עודכן בגידול צפוי של 95 אלפי ₪. מנגד סעיף תרומות צומצם בסכום הכולל של הגידול בהכנסות 1,517 אלפי ₪.

בצד התשלומים- נוכח צמצום בהוצאות תפעול מוזיאון ופעילות חינוכית נלווית בסך של כ- 230 אלפי ש"ח ובהוצאות אחזקת מבנה בסך של כ-120 אלפי ש"ח, הופנו כספי התקציב להגדלת תקציב הפקת אירועים לציון 30 שנה לרצח וכן לתגבור סעיף רכישות והשקעות, שנועד להחלפת דלתות המבואה העליונה ולהחלפת מחשבים ישנים בחדשים.

באור 15 - דוחות על ביצוע התקציב (המשך)

ג. דוח התאמת עודף/גרעון חשבונאי לעודף/גרעון תקציבי (באלפי ש"ח)  
להלן מוצגת התאמה בין הסכומים בפועל על בסיס בר השוואה כפי שהוצגו ב"דוח השוואה של סכומי התקציב לסכומים בפועל" והסכומים בפועל "בדוח על הביצוע הכספי" לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים ומסמכי התקציב ערוכים לתקופה זהה. קיים הבדל בבסיס: הפרשות חשבונאיות, הפחתות והקבלת הכנסות להוצאות.

עודף/גרעון תקציבי	סך הכל הכנסות	סך הכל הוצאות	גרעון אלפי ₪
סכומי תקציב בפועל	15,486	-15,486	-
<b>הבדלים בבסיס:</b>			
הוצאות מימון	11	-11	-
רכוש קבוע - הוצאות פחת	-	-3,308	-3,308
רכוש קבוע - רכישות השנה	-	348	348
הפרשה לחופשה	-	-70	-70
<b>סך הכל</b>	<b>11</b>	<b>-3,041</b>	<b>-3,030</b>
<b>עודף/גרעון חשבונאי נטו (סכום בפועל בדוח הביצוע הכספי)</b>	<b>15,497</b>	<b>-18,527</b>	<b>-3,030</b>

באור 16- אירועים לאחר תום תקופת הדיווח

מבצע "שאגת הארי"

לאחר תום תקופת הדיווח, בתאריך 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני תחת השם "שאגת הארי". איראן השיבה בירי טילים בליסטיים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסיה ותשתיות בישראל ומדינות נוספות במזרח התיכון שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן פגיעות ברכוש. בעקבות המבצע הורחב גיוס המילואים וכן הוכרז על מצב מיוחד בעורף שהוארך מעת לעת. כמו כן, הופעל פרק ד' לחוק שירות העבודה והוגדרה מדיניות התגוננות שכללה הגבלות על התקהלויות ושירותים, הפעלת מקומות עבודה וקיום פעילויות חינוכיות.

נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים המבצע עדיין מתנהל.

לדעת הנהלת המרכז למבצע צפויות השפעות על פעילות המרכז בנושאים הבאים:

1. ירידה בהכנסות מכניסות למוזיאון ולתערוכות ומפעילויות חינוך ותרבות
2. צמצום הוצאות תפעול המוזיאון ופעילויות חינוכיות נלוות
3. צמצום הוצאות אחזקת מבנה כולל מוזיאון

ככל שהמבצע ימשך ו/או יסלים, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות התאגיד.