

**מרכז יצחק רבין לחקר ישראל**

**דוחות**

**ליום 31 בדצמבר 2024**

תוכן העניינים

| עמוד |                               |
|------|-------------------------------|
| 1    | פרק א - דוח הנהלה             |
| 2    | פרק ב - דוחות כספיים          |
| 3    | דוח רואי החשבון המבקרים       |
| 4    | דוחות על המצב הכספי           |
| 5    | דוחות על הביצוע הכספי         |
| 6    | דוחות על השינויים בנכסים, נטו |
| 7-8  | דוחות על תזרימי המזומנים      |
| 9-27 | באורים לדוחות הכספיים         |

**פרק א**

**מרכז יצחק רבין לחקר ישראל**

**דוח הנהלה**

**ליום 31 בדצמבר 2024**

## דוח הנהלה לשנת 2024

### מרכז יצחק רבין לחקר ישראל

#### 1. מבוא וניתוח כספי

##### א. סקירה כללית – פעילות התאגיד, מטרות, אסטרטגיה:

מרכז יצחק רבין לחקר ישראל (להלן: "המרכז") הינו תאגיד חקוק (סטטוטורי), אשר הוקם בשנת 1997 מכוח חוק המרכז להנצחת זכרו של יצחק רבין, תשנ"ז-1997 (להלן: "חוק המרכז" ו/או "החוק") ומהווה מרכז הנצחה מוזיאלי-חינוכי.

בהתאם לחוק, במרכז אתר להנצחת זכרו של יצחק רבין אשר כולל תערוכה מתמדת של מוצגים המעלה את זכר חייו ומותו של יצחק רבין, ובכלל זה מוזיאון בו מוצגים אירועים מרכזיים בתולדות המדינה והחברה בישראל, לצד סיפור חייו של יצחק רבין.

המרכז ממוקם ברחוב חיים לבנון 8 בתל-אביב. חוק המרכז להנצחת זכרו של יצחק רבין, תשנ"ז-1997, קבע כי המדינה תעמיד לרשות המרכז את המקרקעין הדרושים לפעילותו, כפי שתקבע הממשלה או שר שהסמך לכך.

הבעלות במקרקעין עליהם הוקם המרכז, סה"כ כ-40 דונם, מחולקת כדלהלן: 33,928 מ"ר רשומים על שם מדינת ישראל ורשות הפיתוח ומנוהלים על ידי מנהל מקרקעי ישראל ו- 4,998 מ"ר רשומים על שם עיריית תל אביב-יפו.

עד היום טרם הושלמה הסדרת הזכויות במקרקעין מול מנהל מקרקעי ישראל ומול עיריית תל-אביב, בשל מחלוקת בין שני גופים אלה והטיפול בנושא נמשך.

הקמת מבנה המרכז התבצעה על ידי העמותה למען הקמת מרכז יצחק רבין לחקר ישראל (להלן: "עמותת רבין") באמצעות תרומות. בשל העדר תרומות מספיקות בנייתו של האולם הקטן טרם הושלמה. עלויות הקמת המבנה הועברו מספרי עמותת רבין לספרי המרכז ומופיעות בביאור רכוש קבוע בדוחות הכספיים.

מוסדותיו המנהלים של המרכז: חוק המרכז קובע כי למרכז תהיה מועצה בת עשרים ותשעה חברים וכן ועד מנהל הכולל תשעה חברים מבין חברי המועצה. חברי המועצה וחברי הועד המנהל ממונים, בהתאם לתמחיל הקבוע בחוק, על ידי ראש הממשלה שהנו השר הממונה על ביצוע החוק. המועצה היא הקובעת את מדיניותו הכללית של המרכז, מקבלת דוחות על פעילות המרכז מהוועד המנהל ומאשרת את תקציב המרכז. כמו כן, המועצה, באישור ראש הממשלה, ממנה את ראש המרכז. הועד המנהל הוא שמתווה את קווי הפעולה של המרכז, מאשר את תקציב המרכז ומביאו לאישור המועצה, מפקח על קווי הפעולה של המרכז ודן בדוחות הביקורת הפנימית של המרכז.

פעילות המרכז מוקדשת להנצחת זכרו ופועלו של יצחק רבין ולבחינת הלקחים שעל החברה הישראלית להפיק מהרצת, מנסיבותיו ומהשלכותיו. בליבו של המרכז ניצב המוזיאון הישראלי, אשר מהווה אבן שואבת לכלל הציבור בישראל וכלי חינוכי ייחודי ראשון במעלה. סביב המוזיאון מפעיל המרכז מוקדי פעילות נוספים, ביניהם סדנאות עיבוד נלוות לסורים במוזיאון, פעילויות תרבות, פרויקטים חינוכיים ויעודיים ופעילות ארכיונית.

המוזיאון הישראלי, שנחנך בינואר 2010, פורש בפני המבקרים את סיפור חייו של יצחק רבין ואת סיפורה של מדינת ישראל- שני סיפורים מקבילים שלעיתים התלכדו לאחד. התצוגה במוזיאון, המתחילה בראשיתו של המנדט הבריטי בארץ ישראל ומסתיימת ברצח ראש הממשלה, מאפשרת למבקרים להיחשף לאירועים מרכזיים בחיי העם והמדינה ולעמוד על מורכבותה של החברה הישראלית, אתגריה והישגיה. בהמשך לסיורים המודרכים במוזיאון, מוצעים לקבוצות החינוכיות ימי עיון המותאמים לקהלים מגוונים: תלמידים, סטודנטים, אנשי חינוך, חיילים, אנשי כוחות הביטחון, משלחות מחו"ל ועוד. ימי העיון עוסקים באתגרים המגוונים עימם מתמודדת החברה הישראלית ומשלבים שני רכיבים חינוכיים מרכזיים: סיור מודרך במוזיאון הישראלי וסדנאות תוכן/ עיבוד שהותאמו במיוחד לצרכיהן ולאופיין של הקבוצות השונות.

במהלך שנת 2024 ביקרו במוזיאון ובמרכז כ- 72,800 מבקרים, מתוכם כ 43,300 ביקרו במוזיאון, בתערוכות מתחלפות, בפעילויות חינוך ותרבות של המרכז. כ 29,500 ביקורים נוספים במרכז התקיימו במסגרת פעילות של גופים חיצוניים.

צפי המבקרים לשנת 2025, שואף לכ- 73,000 מבקרים, ככל שהמציאות הביטחונית תאפשר זאת, מתוכם להערכתנו כ- 47,000 יבקרו במוזיאון בתערוכות מתחלפות ובפעילויות חינוך ותרבות שמקיים המרכז לאורך השנה.

לרשות המבקרים במוזיאון ולמתעניינים באשר הם עומד גם ארכיון, אשר מטעמים תקציביים מתפקד בעיקר כמרכז מידע בתחום פועלו הממלכתי והביטחוני של יצחק רבין. בנוסף, אוצר הארכיון חומר אישי של יצחק רבין וכן חומר המתעד את האווירה ששררה בארץ ערב הרצח, ואת ביטויי האבל בארץ ובעולם לאחר הרצח. חומרי התיעוד מגוונים וכוללים תצלומים, סרטים, כרזות, מסמכים וראיונות.

חוק המרכז קובע כי לצד אתר ההנצחה והארכיון, יוקם במרכז מכון למחקר. המכון אינו פעיל נוכח חוסר יכולת תקציבית להפעילו.



## תמצית דוחות על הביצוע הכספי (באלפי ₪):

| 2023                 | 2024    |   |                             |
|----------------------|---------|---|-----------------------------|
| אלפי ₪               | אלפי ₪  |   |                             |
| <b>מחזור הפעילות</b> |         |   |                             |
| 12,060               | 12,329  |   | הכנסות מעסקאות שאינן חליפין |
| 2,069                | 2,072   |   | הכנסות מעסקאות חליפין       |
| 131                  | 214     | - | הכנסות מימון                |
| 14,260               | 14,615  |   | סך כל ההכנסות               |
| <b>הוצאות</b>        |         |   |                             |
| 7,399                | 7,557   |   | הוצאות שכר עבודה ונלוות     |
| 9,603                | 9,685   |   | הוצאות תפעול ותחזוקה        |
| 196                  | 238     |   | הוצאות הנהלה וכלליות        |
| 13                   | 9       | - | הוצאות מימון                |
| 17,211               | 17,489  |   | סך כל ההוצאות               |
| (2,951)              | (2,874) |   | גרעון נטו לשנה              |

הכנסות מעסקאות שאינן חליפין נובעות בעיקרן (11,872 אלפי ₪ בשנת 2023 ו- 12,216 אלפי ₪ בשנת 2024) מתקציב המדינה - משרד ראש הממשלה .  
הכנסות מעסקאות חליפין הן כלל ההכנסות העצמיות מפעילות המרכז והמוזיאון הישראלי, בהכנסות אלה לא חל שינוי ביחס לשנה קודמת וזאת בשל הימשכות מלחמת "חרבות ברזל" גם במהלך שנת 2024.

הכנסות מתקציב המדינה היוו 83% מכלל הכנסות המרכז בשנת 2023 ו- 84% מכלל ההכנסות בשנת 2024.

בהוצאות שכר עבודה ונלוות גידול של כ- 158,000 ₪ הנובע מגידול בשכר בשנת 2024 בשל חלוקת מענקים ומתן קידומים בהתאם למודל השכר שנחתם מול הממונה על השכר באוצר, מאידך קיטון בשכר בשל צמצום של כ- 2.3 משרות במצבת העובדים הממוצעת בשנת 2024 ביחס לשנת 2023 , כמו כן שינויים בהפרשה לחופשה (בשנת 2024 גידול של כ- 52 אלף ₪ לעומת קיטון בהפרשה לחופשה בשנת 2023 בסכום של 46 אלף ₪).

סעיף הוצאות תפעול ואחזקה מסתכם בכ- 9.7 מיליון ₪ בשנת 2024 לעומת 9.6 מיליון ₪ בשנת 2023. גידול של כ- 82 אלף ₪ נובע מגידול בסעיף עלויות ישירות (הוצאות חינוך כנסים ואירועים)

של כ- 151 אלף ₪ וגידול בסעיף הוצאות אחרות וזאת בשל תגבור סעיף פרסום ושיווק בסכום של כ- 430 אלף ₪, מנגד ירידה של כ- 492 אלף ₪ בהוצאות תפעול ותחזוקה וזאת בעיקר בשל הוצאה חריגה שבוצעה בשנת 2023 לעבודת תחזוקה מיוחדת בגגות המעוצבים של המרכז (עבודת תחזוקה יסודית של איטום, ניקוי וצביעת הגגות, עבודה הנדרשת אחת ל- 5 שנים בממוצע).

בהוצאות הנהלה וכלליות עליה של כ- 42 אלפי ₪ שנובעת מעלייה בשירותים מקצועיים, בעיקר הוצאות יח"צ סביב יום הזיכרון לרצח.

**ב. הצגת מידע תקציבי (תקן 24) - השוואה בין ביצוע תקציבי לביצוע בדוחות הכספיים ומעבר מאיזון תקציבי לגרעון חשבונאי:**

להלן דוח התאמת עודף/גרעון תקציבי באלפי ₪:

| גרעון  | סה"כ הוצאות | סה"כ הכנסות |                                           |
|--------|-------------|-------------|-------------------------------------------|
| אלפי ₪ | אלפי ₪      | אלפי ₪      |                                           |
| -      | -14,576     | 14,576      | סכומי תקציב בפועל                         |
|        |             |             | <b>הבדלים בבסיס:</b>                      |
| 20     | -           | 20          | הכנסות מתקבול מיועד להסדרת הכנסיה הדרומית |
| -      | -10         | 10          | חוב אבוד                                  |
| -      | -9          | 9           | הוצאות מימון                              |
| -3,340 | -3,340      | -           | רכוש קבוע- הוצאות פחת                     |
| 498    | 498         | -           | רכוש קבוע- רכישות השנה                    |
| -52    | -52         | -           | הפרשה לחופשה                              |
| -2,874 | -2,913      | 39          |                                           |
| -2,874 | -17,489     | 14,615      | עודף/ גרעון חשבונאי נטו                   |

מתוך הטבלה ניתן לראות כי הביצוע התקציבי לשנת 2024 הסתיים ללא גרעון. מבחינה חשבונאית עיקר השינויים נובעים מהוצאות פחת, הוצאות חשבונאיות המגדילות גרעון חשבונאי, ומנגד השקעה ברכוש המהווה הוצאה תקציבית ונרשמת כהשקעה חשבונאית.

**2. מידע על ביצועי השירות**

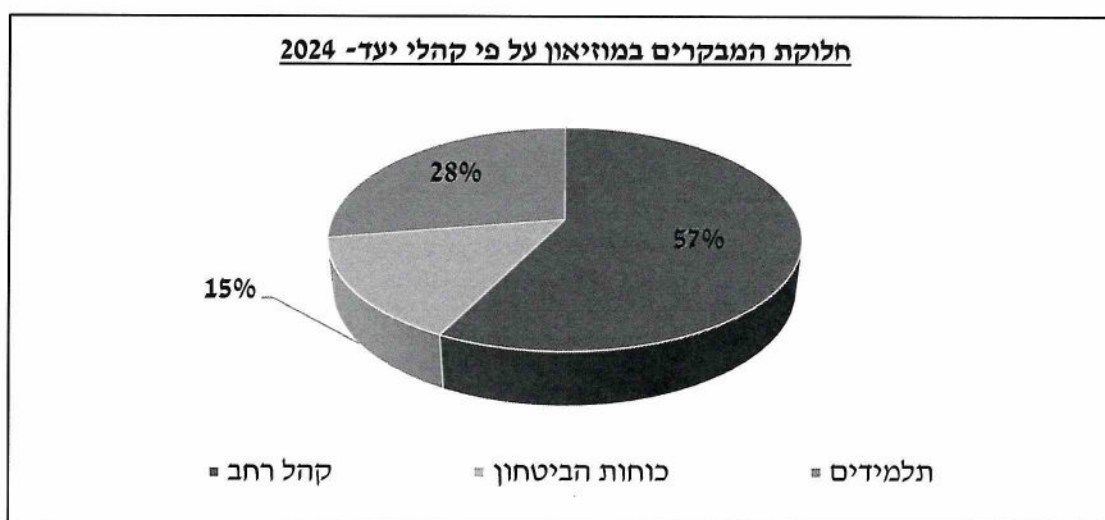
במהלך שנת 2024 ביקרו במוזיאון ובמרכז כ- 72,800 מבקרים, מתוכם כ- 43,300 ביקרו במוזיאון, בתערוכות מתחלפות, בפעילויות חינוך ותרבות של המרכז, כאשר יעד המבקרים במוזיאון כפי שהוצב בתחילת השנה עמד על 40,000 מבקרים. כ- 29,500 ביקורים נוספים במרכז התקיימו במסגרת פעילות של גופים חיצוניים.



פילוח סוגי המבקרים: כ-60% מבין המבקרים במוזיאון הגיעו מקרב הקהל הרחב והיתר מקרב מערכת החינוך וכוחות הביטחון.

פרוץ מלחמת " חרבות ברזל" הביא לעצירה מוחלטת של המבקרים בחודש אוקטובר 2023 בשל סגירת המוזיאון ובהמשך למיעוט מבקרים בסוף שנת 2023 ועד מחצית 2024. לקראת המחצית השנייה של שנת 2024 חלה התאוששות במספר המבקרים במרכז ו במוזיאון ובסופו של דבר המרכז עמד ואף עבר את יעד המבקרים שהציב בתחילת השנה.

מאז פתיחתו ועד היום ביקרו במוזיאון ובתערוכות מתחלפות - 965,400 מבקרים .



| מספר מבקרים במוזיאון ובתערוכות המתחלפות במצטבר 2010-2024 |                                |                                |                                   |                                    |                 |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| שנה                                                      | סה"כ מבקרים במוזיאון ובתערוכות | מבקרים במוזיאון מקרב הקהל הרחב | מבקרים במוזיאון מקרב מערכת החינוך | מבקרים במוזיאון מקרב כוחות הביטחון | תערוכות מתחלפות |
| 2010                                                     | 42,776                         | 27,645                         | 6,912                             | 8,219                              | -               |
| 2011                                                     | 70,159                         | 41,767                         | 14,470                            | 13,922                             | -               |
| 2012                                                     | 78,568                         | 46,867                         | 16,395                            | 15,306                             | -               |
| 2013                                                     | 78,745                         | 41,777                         | 17,318                            | 19,650                             | -               |



|        |         |         |         |         |                                                 |
|--------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------------------------|
| -      | 18,717  | 17,283  | 43,979  | 79,979  | 2014                                            |
| 7,364  | 13,968  | 18,555  | 48,605  | 88,492  | 2015                                            |
| 15,020 | 16,224  | 20,062  | 40,632  | 91,938  | 2016                                            |
| 14,391 | 17,734  | 19,453  | 40,545  | 92,123  | 2017                                            |
| 9,548  | 18,877  | 20,153  | 41,807  | 90,385  | 2018                                            |
| 12,441 | 16,514  | 16,881  | 38,980  | 84,816  | 2019                                            |
| 558    | 2,335   | 4,832   | 5,999   | 13,724  | 2020<br>(משבר קורונה)                           |
| 1,878  | 6,262   | 5,064   | 9,660   | 22,864  | 2021<br>(משבר קורונה)                           |
| 1,564  | 10,992  | 11,113  | 23,560  | 47,229  | 2022<br>(החלק האחרון<br>של משבר<br>הקורונה)     |
| 1,652  | 5,989   | 9,629   | 22,905  | 40,175  | * 2023<br>(רבעון אחרון-<br>מלחמת חרבות<br>ברזל) |
| 9,138  | 5,163   | 9,471   | 19,655  | 43,427  | * 2024<br>(מלחמת<br>חרבות ברזל)                 |
| 73,554 | 189,872 | 207,591 | 494,383 | 965,400 | מצטבר                                           |

\*מספר המבקרים במרכז במסגרת אירועים לגורמים חיצוניים בשנת 2024 עמד על 29,355 ובשנת 2023 על 25,233 איש.

צוות ההדרכה קיבל הכשרה מקצועית שוטפת על מנת לעמוד באתגרי ההדרכה המורכבים יותר במוזיאון ובסדנאות בעקבות המלחמה, והתוכניות החינוכיות עברו אף הן התאמה לאתגרי השעה. במסגרת ההכשרות נידונו הקשרים בין מצבה של מדינת ישראל היום- על אתגריה הרבים, לבין האירועים ההיסטוריים בהם עוסק המרכז בפעילותו השוטפת. משחלה התייצבות מסוימת בחזית הדרומית, ולאחר פתיחתה של שנת הלימודים בבתי הספר, קיבלה הנהלת המרכז החלטה לתת קדימות לביקורם של בתי ספר במרכז, תוך הכרה בכך שהסיכויים לביקורים של חיילים ושל תיירים נמוכים מאד. ההימור המושכל השתלם ואפשר יציבות מסוימת במספר המבקרים השנתי ובסיכומו של דבר אף צמיחה ביחס לשנה הקודמת. המרכז שם דגש גם על החייאת הפעילות מול קהלי הגמלאים, התקיימו אירועי תרבות שונים ומגוונים וביניהם, אירועים מוזיקליים שעסקו בקשר בין חנה רובינא לאלכסנדר פן, ביהנותן גפן ובנתן אלתרמן, אירועים לציון יום האשה בהשתתפות טוביה צפיר ויונה אליאן, מרים ברנהרדט, והרצאות נוספות סביב יום השואה וסביב יום הזיכרון. במהלך השנה, עם הרגיעה בשתי החזיתות, הדרומית והצפונית, חלה התאוששות גם במספרי החיילים המבקרים במרכז.

במקביל נמשכה המדיניות של צמיחה מבוקרת בצוות ההדרכה, על מנת לענות מצד אחד לביקושים ולהזמנות הביקורים, ומצד שני לא להפריז בגידול ולגרור הוצאות מיותרות.

לאורך כל השנה התקיימו באולם הגדול של המרכז, ובמרחבים הנוספים שלו, פעילויות לגורמים חיצוניים, שהביאו לעמידה ביעדי ההכנסות העצמיות של המרכז, למרות המלחמה. אירועים אלה חשפו את התכנים לקהלים מגוונים, אם באופן "פסיבי", בחשיפה לתערוכות הצילום בשתי המבואות, התחתונה והעליונה, ואם באופן "אקטיבי", על ידי כניסה למוזיאון.

בעיצומם של הקרבות נפתחה במבואה התחתונה של המרכז תערוכת אמנות שנוצרה משאריות של חומרי גלם לייצור אביזרי עזר ללוחמים. התערוכה, "רצועת ברזל", משכה מבקרים רבים, הן את מבקרי המוזיאון שנחשפו לתוכן נוסף והן מבקרים שהגיעו במיוחד. את התערוכה הפיקה עמותת קרן אור קיסריה, הפועלת במסירות לסייע ללוחמים בדרכים שונות.

בהמשך, לציון יום השנה ל-7 באוקטובר נפתחה במבואה תערוכה חדשה, "מלחמות תשרי – חמישים שנה ויום". התערוכה הציגה לראשונה צילומים ממצלמות גוף של לוחמים ברצועת עזה, ולצידן הוצגו תמונות ממחדל קודם באוקטובר אחר – מלחמת יום הכיפורים. כמו כן בתערוכה שולבו כלניות הקרמיקה ממיצב "כלניות לפני הגשם". המיזם הארצי "כלניות לפני הגשם" נולד כדי להנציח את שנרצחו באכזריות ב-7 באוקטובר, באמצעות עשרות אלפי כלניות אדומות מקרמיקה, המתכתבות עם הדם הרב שנשפך אז ומאז. בעוד שבטבע הכלניות פורחות אחרי הגשם, המיזם מתייחס לעובדה שאירועי השבת השחורה התרחשו לפני הגשם, וממקם את הכלניות כסמל לתקווה, תקומה והתחדשות. התערוכה עדיין פתוחה למבקרים ומושכת גם היא מבקרים רבים.

יום השנה ה-29 לרצח ראש הממשלה צוין כחודש לאחר מכן, בטקס מצומצם בהר הרצל ובאירועים מצומצמים בפורום מטכ"ל, פורום מפכ"ל וספ"כים שונים של אלופי צה"ל. האירועים התקיימו בצל המלחמה והדיונים בהם עסקו בהיבטים שונים הקשורים אליה. במרכז התקיים כמדי שנה הטקס המרכזי של מערכת החינוך, בהשתתפות שר החינוך, במתכונת הראויה לימי מלחמה. מערך השיעור השנתי לציון יום השנה לרצח נכתב כמדי שנה בשיתוף פעולה בין מרכז רבין למערכת החינוך, והופץ בהצלחה לכלל מוסדות החינוך בארץ. בנוסף, כתב צוות החינוך של המרכז עוד מערך למערכת החינוך, תחת הכותרת "מנהיגות ואחריות", שעורר גם הוא הדים חיוביים רבים. בבסיס הצורך בכתיבת המערך עומדים ממצאים עדכניים המראים כי בקרב בני נוער קיימת פגיעה בתשתית התודעתית הבסיסית של משטר דמוקרטי ושבר עמוק בין קבוצות בחברה הישראלית. ממצאים אלה ואחרים מאתגרים את היכולת לקיים מסגרת כלל ישראלית מתפקדת, מערערים על חוסנה של החברה והמדינה ומבהירים את חשיבות העיסוק בשני ערכים המזינים זה את זה והקשורים זה בזה בפרט במדינה דמוקרטית: אחריות ומנהיגות. העיסוק בסוגיות אלה מחזק את האמון בדמוקרטיה ובמוסדותיה ועל ידי כך תורם לחוסנה של החברה והמדינה.

כמו כן, הופקו והופצו שתי כרזות נוספות למערכת החינוך: האחת, כרזה חדשה שעוצבה השנה ובה מגילת העצמאות אשר תחתיה המשפט "כולנו חותמים גם אם דעותינו שונות", והשנייה, מארכיון הכרזות של המרכז – ובה הכותרת "לא תשכח", לה הוספו את "סמל החטופים".

במהלך השנה פיתח המרכז משחק משימות חדש, המיועד לילדים צעירים המבקרים במוזיאון בחופשות עם משפחותיהם, ומבוסס על משחק המשימות הוותיק "הצופן הישראלי". לקראת סוף השנה פותח משחק משימות נוסף חדש לגמרי ששמו "לעשות היסטוריה". המשחק מגוון ומרענן את תפריט הפעילויות שאנו מציעים לקהלים מגוונים, כולל בני נוער וצעירים מחו"ל, המגיעים במסגרת משלחות שונות. המשחק החדש כולל משימות ברוח "חדר בריחה" עם אביזרים מיוחדים, ושימוש ברשתות חברתיות, שמעודדים את הדמיון וההשתתפות הפעילה של המשחקים. כל משחקי



המשימות מתנהלים בין כתלי המוזיאון ומאפשרים להכיר אותו ואת תכניו באופן חוויתי, אישי ועצמאי. במהלך חופשות בתי הספר נמשך הפרויקט עם בית הספר למוזיקה "רימון", במסגרתו הילדים מסיירים במוזיאון ובעקבות הסיוור מוזמנים לכתוב שיר "ראפ" בהדרכת הסטודנטים המוכשרים של בית ספר "רימון".

פרויקט "רבין- בנקי- קטיף" המשיך והתקיים השנה על אף המלחמה. בשל המלחמה ועיצומי בתי הספר התיכוניים שביטלו פעילויות מחוץ לכותלי בית הספר, השנה כלל הפרויקט אשכול אחד. כל אשכול מורכב מבתי ספר ממלכתיים ובתי ספר של החמ"ד (לרוב תלמידי כיתות י') המגיעים לשלושה מפגשים משותפים, כאשר ההנחיה וההדרכה נעשות במשותף על ידי מדריכים ממרכז רבין וממרכז קטיף. מפגש אחד מתקיים במרכז רבין, מפגש שני מתקיים במרכז קטיף ומפגש שלישי מתקיים בירושלים וכולל מפגש עם אביה של שירה בנקי, פעילות חוץ ומעגל שיח.

מטרת הפרויקט היא לחזק את התובנה שהדרך לנהל מחלוקת איננה באלימות מכל סוג שהוא, אלא בהקשבה, בחיזוק המרכיבים המשותפים שבינינו ובהבנה שעצם קיומה הלגיטימי של מחלוקת אסור שיוביל לשנאה, להתבדלות ולאלימות.

בתחום הארכיון התחיל השנה, ביוזמת גנזך המדינה, פרויקט של צינזור אוסף התיעוד בעל פה. האוסף, המקיף כ-150 ראיונות, רובם ראיונות עומק עם חברים, יריבים ושותפים לדרך של יצחק רבין, הוא אוצר של אירועים וסיפורים היסטוריים, ואחד מנכסיו העיקריים של הארכיון. קיים שיתוף פעולה עם אנשי גנזך המדינה, המאפשר להעמיד לרשות חוקרים ומפיקים את האוסף, על אף התהליך המורכב.

כמו כן, במהלך השנה האחרונה פעל המרכז להטיב את שימור חליפתו של יצחק רבין מיום הרצח. החליפה שמורה לכל אורך השנים בתנאי לחות וטמפרטורה מתאימים אך השנה היא הוכנסה גם לקופסאות שימור ייעודיות בהתאם לכללי שימור מחמירים בעצה אחת עם מומחים בתחום.

בתחום ההשקעות נרכש מסך חדש ומתקדם לאולם הראשי של המרכז. הצבת המסך החדש הייתה הכרחית לצורך מתן מענה לפעילויות המתקיימות באולם ועל מנת לשמר את הכנסותיו העצמיות של המרכז מפעילות. בהתייחס לתפעול השוטף, בוצעו תיקונים שונים בתצוגת הקבע ושינוי שיטת חלוקת מכשירי השמע כך שהיא נעשית על ידי עובדי המרכז ולא על ידי מפעיל חיצוני- במטרה להביא לחיסכון בעלויות.

שנת 2025 תעמוד בסימן שנת ה-30 לרצח ראש הממשלה. המרכז מתכנן שיתופי פעולה עם התוכניות המרכזיות בערוצים 12 ו-13 ומעורב כבר בשלב זה בהפקותיהם המיוחדות.

בנוסף מתוכנן אירוע מרכזי סביב יום השנה, שבו בו יוצג סרטון של עדים נבחרים מפרויקט התיעוד בעל פה, שיספרו כל אחד מזכרונותיו על דמותו של רבין ועל ייחודו. לצורך הסרטון התגייס ארכיון המדינה למעבר מהיר על חומרים רלבנטיים הנדרשים לצורך הצגתם במסגרת הסרטון כך שקטעי הוידאו יצונזרו בהתאם להוראות הצנזור של ארכיון המדינה ביחס לקטעים האמורים. מתוך הסרטון הערוך יגזרו סרטונים קצרים להפצה במדיות חברתיות.

בנוסף יוצגו לאורך שנת 2025 במדיות החברתיות תכנים מתוך השנה האחרונה לחייו של ראש הממשלה, שתינעל בנאום האחרון שלו.

נוכחות מוגברת במדיות החברתיות תתאפשר גם הודות לפרויקט נוסף לציון יום השנה ה-30 לרצח, במסגרתו יקיים המרכז שיתוף פעולה עם מגוון צלמים מובילים שצילמו את יצחק רבין במהלך שנות חייו. הצלמים יוזמנו לבחור תמונה אחת מאוסף התצלומים שלהם המבטאת בעיניהם את יצחק רבין האיש ואת הקשר שלהם עימו. סך הכל יבחרו כ-25 עד 30 תצלומים. התצלומים יוצגו

באתר האינטרנט של המרכז וברשתות החברתיות- כמעין תערוכה דיגיטלית. תערוכה פיזית של התצלומים המיוחדים תישקל בכפוף ליכולת התקציבית.

כמו כן, בנוסף לפעילויות השגרתיות עם מערכת החינוך וצה"ל יופקו פעילויות מיוחדות ליום השנה ה-30 וזאת בכפוף לתקציב. בין יתר הפעילויות, קיים תכנון להפיק חידון ארצי נושא פרסים לתלמידים ולחיילים, על מנת להעמיק את הידע על יצחק רבין בקרב הקהלים הצעירים. החידון יופץ באמצעים דיגיטליים ויאיר למשתתפיו נקודות מפתח בחיי האומה והחברה בישראל לצד מנהיגותו של יצחק רבין. כמו כן, המרכז ילווה את הקונגרס הציוני העולמי בעיצוב כרזה המיועדת ליהדות התפוצות וכתובת מערכים מתאימים לקהל זה במקביל לקיומם של סיורים וירטואליים. פרויקט נוסף ליום השנה ה-30 הוא פרסום ביוגרפיה על אמו של רבין, "רוזה האדומה", החוזר אל שורשיו של הילד שהפך ראש ממשלת ישראל ומסייע לפענח את דמותו לאורה. הביוגרפיה המרתקת, שנכתבה על ידי ד"ר נורית כהן, מנהלת התוכן של המרכז, תצא לאור ותופץ לחנויות ברחבי הארץ לקראת חודש אוקטובר.

את כל הפעילויות ילווה, לוגו מיוחד שעוצב לציון שנת ה-30 לרצח, ובסטיקר מיוחד שיופץ באפיקי שיווק שונים.

כלל הפעילויות לשנת ה-30 לרצח תלוי וקשור קשר הדוק לתקציב השנתי של המרכז. בעבר, סביב שנת ה-20 לרצח, קיבל המרכז תקציב מיוחד לציון המועד, אך השנה תוספת כזו אינה על הפרק. לכן, על אף לוח הזמנים הדחוק, ההיערכות זהירה וצופה באופן ריאלי פני עתיד. בנוסף, יופנו משאבים מספיקים לעיקר הפעילות השוטפת, במטרה להגדיל ככל הניתן היקפי מבקרים במוזיאון ובסדנאות החינוך. בכוונת המרכז להשקיע את עיקר המשאבים והאנרגיה הארגונית למטרה זו, הגדלת מצבת המדריכים והפניית משאבים לתקציב שיווק ופרסום ככל שיתאפשר. הפעילות השוטפת תלווה, כמידי שנה, בהשתלמויות העמקה לצוות ההדרכה של המרכז. ההשתלמויות יתקיימו פעם בחודש, כאשר בכל פעם תתמקד מחלקת החינוך בחקר ודיון בנושא רלבנטי מתוך תכניו של המוזיאון כמו גם בנושאים אקטואליים והאופן בו יש לעסוק בהם על רקע תכניו החינוכיים של המרכז.

לצד הפעילות השוטפת, גם השנה, למרות הקשיים הנובעים מהמצב הביטחוני ימשיך המרכז לקיים את פרויקט "רבין- בנקי- קטיף"- גם אם במתכונת מצומצמת. השנה ישתתפו בפרויקט שני אשכולות של בתי ספר. כמו כן, נבחנת החלפת התערוכה "מלחמות תשרי" במבואה הדרומית לתערוכה חדשה.

פרויקט גדול נוסף הוא שיפוץ המבואה התחתונה ופתיחת הכניסה המרכזית של הבניין. ההכנות בוצעו בשנה החולפת, והשנה המרכז יצא לביצוע והשלמת הפרויקט. במהלך השנה יושלם גם פרויקט הצנזור של מאגר התיעוד בעל פה, בשותפות עם גנזך המדינה, והעמדת האוסף לרשות הציבור הרחב בהקדם האפשרי. כמו כן, שני ראיונות שטרם בוצעו יושלמו השנה ויתומללו.

ההערכה היא כי למרות הקיצוץ והקשיים התקציביים יצליח המרכז גם השנה להביא לביקורם של כ-73,000 מבקרים במרכז, לכל הפחות, מתוכם כ-47,000 יבקרו במוזיאון, בתערוכות המתחלפות ובפעילויות חינוך ותרבות שמקיים המרכז לאורך השנה.

בכל הנוגע לכח האדם במרכז, לקראת סוף שנת 2024 גוייסו 9 מדריכים במטרה לקלוט קבוצות חינוכיות גדולות (תלמידים וחיילים) בעיקר סביב יום הזיכרון לרצח וזאת בהתאם לתוכניות



שהוצבו בתחילת השנה. במקביל, עזבו 4 מדריכים, כך שנכון לסוף השנה הועסקו במרכז 13 מדריכים שאיישו 6 משרות ההדרכה.

בתחילת שנת 2025 נמשך גיוס מדריכים באופן שהעמיד את מצבת המדריכים על 7.2 משרות (ובסך הכל 18 מדריכים בהיקפי משרה שונים). כמו כן, גויס עובד שיסייע בחלוקת ותחזוקת אוזניות השמע בכניסה למוזיאון וזאת בעקבות חידוש ההסכם שנחתם מול ספק האוזניות לפיו העסקת כח אדם תעשה על ידי המרכז.

במהלך ספטמבר 2025 מתוכנן גיוס של כשתי משרות הדרכה נוספות בתקווה ובכפוף לכך שמספר המבקרים במהלך השנה ויהיה צורך בתוספת כח אדם כמענה לצורך עתידי.

מספר העובדים בתחילת שנת 2024 עמד על 31, כאמור, במהלך השנה נקלטו 9 מדריכים ועזבו 4 מדריכים. מספר העובדים בסוף שנת 2024 עמד על 36 עובדים ועלות השכר הסתכמה בכ-7.5 מיליון ₪.

מספר העובדים בתחילת שנת 2025 עומד על 36 עובדים וצפוי להתרחב, כאמור, בשל גיוס מדריכים וגיוס עובד לעמדת אוזניות השמע.

בנוסף, המרכז בוחן העסקת 2 עובדי ניקיון כחלק ממצבת כח האדם של המרכז ולא באמצעות מיקור חוץ במטרה לשפר את איכות הניקיון ולהקטין את עלות ההעסקה של עובדים אלה. לפיכך, עלות שכר עובדי הניקיון טרם תוקצבה בסעיף שכר עבודה ומופיעה, כבעבר, בסעיף תקציבי- אחזקת מבנה, מערכות, ציוד וביטוח. זאת עד לקבלת החלטה סופית בנושא. ההחלטה תתקבל על רקע יציאה למכרז בתחום קבלת שירותי ניקיון, בשבועות הקרובים.

עלות השכר בשנה זו צפויה לעמוד על כ- 8.5 מיליון ₪.

לצערנו, גם בשנה הקרובה, פעם נוספת, יימצא המרכז במצב "שרידות" שאינו מאפשר התפתחות והשקעה בפרויקטים חדשים שיש בהם כדי להגדיל את היקף עבודתו של המרכז.

**פרק ב**

**מרכז יצחק רבין לחקר ישראל**

**דוחות כספיים**

**ליום 31 בדצמבר 2024**

## דוח רואי החשבון המבקרים לחברי מרכז יצחק רבין לחקר ישראל

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של התאגיד הסטטוטורי מרכז יצחק רבין לחקר ישראל (להלן - "המרכז") לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, את הדוחות על הביצוע הכספי, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלת המרכז. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישומו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הוועד המנהל של המרכז וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבו הכספי של המרכז לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, את הביצוע הכספי, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותו תאריך, בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

רווה רביד ושות'  
רואי חשבון

תל אביב,  
05/08/2025

רווה רביד ושות' רואי חשבון



מרכז יצחק רבין לחקר ישראל  
דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר

| ליום 31 בדצמבר               |         | באור | נכסים                                   |
|------------------------------|---------|------|-----------------------------------------|
| 2023                         | 2024    |      |                                         |
| אלפי ש"ח                     |         |      |                                         |
| <b>נכסים שוטפים</b>          |         |      |                                         |
| 5,424                        | 7,100   | 3    | מזומנים ושווי מזומנים                   |
| 364                          | 496     | 4    | חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין       |
| 1,547                        | 298     | 5    | חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין |
| 7,335                        | 7,894   |      | <b>סה"כ נכסים שוטפים</b>                |
| <b>נכסים לא שוטפים</b>       |         |      |                                         |
| 18                           | 18      |      | פקדונות לזמן ארוך                       |
| 96,115                       | 93,294  | 6    | רכוש קבוע, נטו                          |
| 96,133                       | 93,312  |      | <b>סה"כ נכסים לא שוטפים</b>             |
| 103,468                      | 101,206 |      | <b>סה"כ נכסים</b>                       |
| <b>התחייבויות ונכסים נטו</b> |         |      |                                         |
|                              |         | 7    | <b>התחייבויות שוטפות</b>                |
| 2,243                        | 3,387   |      | זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין        |
| 4,478                        | 4,437   |      | זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין  |
| 491                          | -       |      | הפרשה לתחזוקת מבנה                      |
| 7,212                        | 7,824   |      |                                         |
|                              |         | 8    | <b>התחייבויות לא שוטפות</b>             |
| -                            | -       |      | התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו      |
| 96,256                       | 93,382  |      | <b>נכסים נטו</b>                        |
| 103,468                      | 101,206 |      | <b>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו</b>       |

חבר מועצה

חבר מועצה

05/08/2025  
תאריך אישור  
הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**מרכז יצחק רבין לחקר ישראל**  
**דוחות על הביצוע הכספי לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר**

| 2023     | 2024     |                                        |
|----------|----------|----------------------------------------|
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | באור                                   |
|          |          |                                        |
|          |          | <b>מחזור הפעילות</b>                   |
|          |          | <b>הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:</b>    |
|          |          | 11                                     |
| 11,872   | 12,216   | הכנסות מתקציב שוטף                     |
| 188      | 113      | הכנסות אחרות מעסקאות שאינן חליפין      |
| 12,060   | 12,329   |                                        |
|          |          | <b>הכנסות מעסקאות חליפין :</b>         |
| 2,069    | 2,072    | הכנסות מכניסות ופעילויות במוזיאון      |
| 2,069    | 2,072    |                                        |
| 131      | 214      | הכנסות מימון - הכנסות ריבית מפקדון     |
| 14,260   | 14,615   | <b>סך הכל הכנסות</b>                   |
|          |          | <b>עלויות והוצאות:</b>                 |
| 7,399    | 7,557    | הוצאות שכר עבודה ונלוות                |
| 9,603    | 9,685    | 12 הוצאות תפעול ותחזוקה                |
| 196      | 238      | 13 הוצאות הנהלה וכלליות                |
| 13       | 9        | הוצאות מימון - עמלות בנק וכרטיסי אשראי |
| 17,211   | 17,489   | <b>סך הכל הוצאות</b>                   |
|          |          | <b>גרעון נטו</b>                       |
| (2,951)  | (2,874)  |                                        |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

| עודפים נצברים |                          |
|---------------|--------------------------|
| אלפי ש"ח      |                          |
| 99,207        | יתרה ליום 1 בינואר 2023  |
|               | תוספות במהלך השנה        |
| (2,951)       | גרעון לשנה               |
| 96,256        | יתרה ליום 31 בדצמבר 2023 |
|               | תוספות במהלך השנה        |
| (2,874)       | גרעון לשנה               |
| 93,382        | יתרה ליום 31 בדצמבר 2024 |

**מרכז יצחק רבין לחקר ישראל**  
**דוחות על תזרימי מזומנים לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר**

| <b>2023</b>         | <b>2024</b>         |                                                               |
|---------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>אלפי ש"ח</b>     |                     |                                                               |
|                     |                     | <b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>                           |
| (2,951)             | (2,874)             | הפסד לשנה, לפי דוח רווח והפסד                                 |
| 2,401               | 5,069               | נספח א' - ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת |
| (76)                | -                   | נספח ב' - פעולות שלא במזומן                                   |
| <u>(626)</u>        | <u>2,195</u>        | <b>מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת</b>       |
|                     |                     | <b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>                           |
| (281)               | (519)               | רכישת רכוש קבוע                                               |
| 1                   | -                   | תמורה ממכירת רכוש קבוע                                        |
| (13)                | -                   | השקעה בפקדונות לז"א                                           |
| <u>(293)</u>        | <u>(519)</u>        | <b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה</b>                       |
| <u>(919)</u>        | <u>1,676</u>        | <b>עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</b>                    |
| 6,343               | 5,424               | <b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>                 |
| <u><u>5,424</u></u> | <u><u>7,100</u></u> | <b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>                   |



**מרכז יצחק רבין לחקר ישראל**  
**דוחות על תזרימי מזומנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר**

**נספח א' - ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |       |                                                       |
|---------------------------------|-------|-------------------------------------------------------|
| 2023                            | 2024  |                                                       |
| אלפי ש"ח                        |       |                                                       |
| 3,353                           | 3,340 | <b>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים</b>    |
|                                 |       | פחת והפחות                                            |
|                                 |       | <b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</b>                |
| 143                             | (132) | ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין       |
| (268)                           | 1,249 | ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין |
| (1,254)                         | 1,144 | עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין        |
| (64)                            | (41)  | ירידה בזכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין         |
| 491                             | (491) | עליה (ירידה) בהפרשות                                  |
| (952)                           | 1,729 |                                                       |
| 2,401                           | 5,069 |                                                       |

**נספח ב' - פעולות שלא במזומן**

בשנת 2023 התקבלו שתי יצירות אומנות להצגה במרכז. הערכת שווי היצירות הינו כ- 76 אלפי ש"ח.

באור 1 - כללי

- א. מרכז יצחק רבין לחקר ישראל (להלן: "המרכז") הינו תאגיד סטטוטורי. המרכז הוקם בשנת 1997 מכוח חוק המרכז להנצחת זכרו של יצחק רבין, תשנ"ז – 1997. פעילות המרכז מוקדשת להנצחת זכרו ופועלו של יצחק רבין ולבחינת הלקחים שעל החברה הישראלית להפיק מהרצח, מנסיבותיו ומהשלכותיו. בליבו של המרכז ניצב המוזיאון הישראלי, אשר מהווה אבן שואבת לכלל הציבור בישראל וכלי חינוכי ייחודי ראשון במעלה. סביב המוזיאון מפעיל המרכז מוקדי פעילות נוספים, ביניהם סדנאות עיבוד נלוות לסטורים במוזיאון, פעילויות תרבות, פרויקטים חינוכיים ייעודיים ופעילות ארכיונית.
- ב. הקמת מבנה הקבע של המרכז התבצעה על ידי העמותה למען הקמת מרכז יצחק רבין לחקר ישראל (להלן: "עמותת רבין"). עד סוף שנת 2008 נרשמו עלויות המבנה שטרם אוכלס בדוחות הכספיים של עמותת רבין, בסעיף "מבנה קבע של מרכז רבין". ביום 31 בדצמבר 2008 הועברה ההשקעה המצטברת לדוחות הכספיים של המרכז, בהתאם להחלטה שנתקבלה על ידי חברי עמותת רבין באסיפה הכללית שהתקיימה ביום 19 באוגוסט 2008, ולאחר קבלת אישור מאגף המכס והמע"מ כי העברה כאמור לא תחשב כאירוע החייב במס ע"פ חוק מע"מ. החל מיום 1 בינואר 2009 מועברת למרכז כל השקעה במבנה שמבצעת עמותת רבין.
- ג. נכון לתאריך חתימת הדוחות הכספיים טרם הושלמה הסדרת הזכויות במקרקעין, עליהם הוקם המרכז, מול מנהל מקרקעי ישראל ומול עיריית תל אביב (החוזה היחיד הקיים הוא חוזה הרשאה לתכנון). נושא הסדרת הזכויות במקרקעין מצוי בטיפול מול גופים אלו.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

- א. הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים
- החל מהדוחות הכספיים לשנת 2022, המרכז עורך את דוחותיו הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.
- עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים.

**ב. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים :**

**1. הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים**

בשנת 2001 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות מס' 12, הפסקת ההתאמה של הדוחות הכספיים. בהתאם לתקן זה, ולתיקונו בתקן חשבונאות מספר 17 מחודש דצמבר 2002, הופסקה ההתאמה לאינפלציה של הדוחות הכספיים החל מיום 1 בינואר 2004. המרכז יישם את הוראות התקן, ולפיכך הופסקה ההתאמה החל מיום 1 בינואר 2004.

**2. נקודת המוצא לעריכת הדוחות הכספיים**

- המרכז ערך בעבר את דוחותיו הכספיים על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת למדד המחירים לצרכן. הסכומים המותאמים כאמור, שנכללו בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2003 (מועד המעבר) שימשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר 2004. תוספות במהלך השנה נכללו בערכים נומינליים.
- סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים.
- בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.

**ג. שער החליפין ובסיס ההצמדה**

**1. מטבע הפעילות**

הדוחות הכספיים מוצגים באלפי ש"ח, שהינו מטבע הפעילות של המרכז. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל המרכז ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").

**2. עסקאות במטבע חוץ**

עסקאות שבוצעו במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן: "מטבע חוץ") מתורגמות לפי שערי החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שער חליפין שבתוקף לאותו יום. הפרשי שער בגין הפריטים הכספיים הינם ההפרש שבין העלות המופחתת במטבע הפעילות לתחילת השנה, כשהיא מתואמת לריבית האפקטיבית ולתשלומים במשך השנה, לבין העלות המופחתת במטבע חוץ מתורגמת לפי שער החליפין לסוף השנה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים בשווי הוגן, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף ביום בו נקבע השווי ההוגן. פריטים לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים במונחי עלות היסטורית, מתורגמים לפי שער החליפין שבתוקף למועד העסקה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. שער החליפין ובסיס ההצמדה (המשך)

3. פרטים בדבר מדד המחירים לצרכן ושערי מטבע חוץ

להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושעורי השינוי בתקופת הדוח :

| ליום 31 בדצמבר        |       | שער החליפין היציג של: (ל-1 ש"ח יחידת מטבע חוץ)<br>דולר ארה"ב |
|-----------------------|-------|--------------------------------------------------------------|
| 2023                  | 2024  |                                                              |
| 3.627                 | 3.647 |                                                              |
| לשנה שהסתיימה ביום 31 |       | שיעורי השינוי: (%)<br>דולר ארה"ב                             |
| 2023                  | 2024  |                                                              |
| 3.07%                 | 0.55% |                                                              |

4. הצמדה

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן, נכללו על בסיס המדד הידוע לתאריך המאזן או המדד שפורסם בגין החודש המסתיים בתאריך המאזן בהתאם להתקשרות החוזית.

ד. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

ה. רכוש קבוע ופחת

1. כללי

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בייצור או בהספקת סחורות או שירותים, או להשכרה לאחרים, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. המרכז מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות. בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה. נכסים שהתקבלו ללא תמורה נמדדים בהתאם לשוויים החוגן.



ה. רכוש קבוע ופחת (המשך)

2. הפחתת רכוש קבוע

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

| שעורי הפחתה השנתיים העיקריים: | %     |
|-------------------------------|-------|
| מחשבים ותוכנות                | 33    |
| רהוט וציוד                    | 7-15  |
| מבנה                          | 2     |
| תצוגת המוזיאון                | 10-33 |

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי ההפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונזקף לדוח על הביצוע הכספי.

3. עלויות עוקבות

המרכז בחר במודל העלות כמדיניותה החשבונאית בנוגע למדידת הרכוש הקבוע שלה לאחר ההכרה הראשונית בו.

עלות החלפת חלק מפריט רכוש קבוע, הניתנת לאמידה בצורה מהימנה מוכרת כגידול של הערך בספרים במועד התהוותה, אם צפוי כי ההטבות הכלכליות העתידיות המיוחסות לפריט יזרמו אל המרכז. עלויות תחזוקה שוטפות נזקפות לעודף או גרעון במועד התהוותן.

ו. מבנה קבע של מרכז רבין

1. כאמור בביאור 1ב', עמותת רבין הקימה את בנין המרכז. עד סוף שנת 2008 נרשמו עלויות מבנה המרכז בדוחות הכספיים של עמותת רבין, בסעיף מבנה קבע של מרכז רבין וביום 31 בדצמבר 2008 הועברה ההשקעה המצטברת לדוחות הכספיים של המרכז. החל מיום 1 בינואר 2009 מועברת כל השקעה במבנה מעמותת רבין למרכז.

2. השקעות בתכנון ובהקמת המבנה וכן הוצאות ישירות הונו לעלות המבנה. החל משנת 2005, לאור אכלוס מרכז החינוך וההדרכה, נזקף פחת לחלק מהמבנה בשיעור פחת שנתי של 2%. החל משנת 2010, לאור הפעלת המוזיאון ואכלוס שאר חלקי המבנה, נזקף פחת לכלל המבנה בשיעור שנתי של 2% (ראה גם באור 6).

**ז. הפרשות**

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות. הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית. התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את המחויבות. ההשבה תטופל כנכס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה.

**ח. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין**

עסקאות בהן יישות אחת מקבלת נכסים/שירותים ובתמורה מוסרת במישרין ערך שווה בקירוב.

**הכנסות מכניסות ופעילויות במוזיאון**

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי על בסיס מצטבר בהתאם למועד מתן השירות.

**ט. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין**

עסקאות בהן יישות מקבלת ערך מיישות אחרת מבלי למסור במישרין ערך שווה בקירוב לתמורה.

הכנסות מעסקאות שאינן חליפין כוללות את סוגי ההכנסות הבאות:

**הכנסות מתקציב**

הכנסות שמתקבלות מתקציב מהמשרד הממשלתי שמתקצב את פעילות המרכז. הכנסות מתקציב מוכרות בהתאם לחלק היחסי שמתקבל במהלך השנה ובסוף השנה מוכרת יתרת התקציב בהתאם לניצול התקציב בפועל.

**הכנסות מתרומות**

הכנסות המתקבלות מתורמים שונים.

**י. סיווג הוצאות בדוח על הביצוע הכספי**

העמסת הוצאות הנהלה וכלליות לעלות הפעילויות, נעשית בהתבסס על מפתח יחסי הנקבע בחלקו על פי יחס משרות העובדים ובחלקו על פי יחס השטח המיוחס לפעילויות השונות. בשנת הדוח, ההוצאות המועמסות המשוקלל עמד על שיעור של 96.85% (אשתקד 96.11%).

הוצאות פחת בגין המבנה, מועמסות בהתאם לשטח המשרדים. הוצאות הפחת בגין המוזיאון מועמסות לעלות הפעילות במלואן.

**יא. תקציב**

התקציב המוצג בדוחות הכספיים הינו תקציב מעודכן, שאושר על ידי המועצה הציבורית של המרכז לראשונה בחודש אפריל 2024, לאחר מכן בחודש אוקטובר. נתוני התקציב הם בבחינת מידע נלווה ואינם מבוקרים.

**יב. השפעת מלחמת "חרבות ברזל"**

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" אשר עדיין נמשכת בימים אלו. כתוצאה מכך נקבעו הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועת אזרחים, הגבלה על התכנסויות, שינויים בפעילות מערכת החינוך בישובים רבים, פינוי ישובים סמוכים לגבולה הצפוני ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים ועוד.

למלחמת "חרבות ברזל", להתקפות על ישראל ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה ועל פעילות המרכז. כתוצאה מאירועי המלחמה, בוצעו התאמות נדרשות בתקציב התאגיד, אשר עיקרן כמפורט להלן:

1. צמצום הוצאות תפעול המוזיאון ופעילויות חינוכיות נלוות.
2. צמצום הוצאות אחזקת מבנה כולל מוזיאון.
3. צמצום אירועי יום השנה לזכרו של יצחק רבין ז"ל.
4. צמצום השקעות בשימור תצוגת מוזיאון.

בעקבות המלחמה החליטה הנהלת המרכז לסגור את המוזיאון למבקרים בין התאריכים 8 באוקטובר 2023 ועד 24 באוקטובר 2023. בהמשך המוזיאון נפתח במתכונת מצומצמת עד ליום 31 בדצמבר 2023 ולאחר מכן חזר לפעילות מלאה. בשנת 2023 בשל מיעוט מבקרים וביטול אירועים, חלה ירידה משמעותית בהכנסות מפעילויות של המרכז והמוזיאון.

במהלך שנת 2024, חלה התאוששות קלה בהיקף המבקרים אך היקף ההכנסות נותר דומה לשנה קודמת. המרכז אירח במהלך השנה משפחות רבות של מפונים מדרום הארץ ומצפונה, וכן איפשר לבתי ספר ללא מרחבים מוגנים מאיזור תל אביב לעשות שימוש בכיתות הלימוד ובמרחב המוגן שנמצא במבנה. חשוב לציין כי למרות המגבלות התקציביות, הצליח המרכז לארח ולהקים שתי תערוכות מתחלפות בנושאים אקטואליים הקשורים למלחמה.

בשלב הנוכחי, לאור חוסר הוודאות לגבי המשך המלחמה והשפעתה על הכלכלה בכלל ועל פעילות התאגיד בפרט, אין באפשרות התאגיד להעריך את ההשפעה הכספית. ככל שהמלחמה תימשך ו/או תסלים לחזיתות נוספות, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות התאגיד.

מרכז יצחק רבין לחקר ישראל  
באורים לדוחות הכספיים

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

| ליום 31 בדצמבר |       |
|----------------|-------|
| 2023           | 2024  |
| אלפי ש"ח       |       |
| 1,393          | 994   |
| 8              | 9     |
| 1,401          | 1,003 |
| 4,023          | 6,097 |
| 5,424          | 7,100 |

ההרכב:

עו"ש

מטבע ישראלי

מטבע חוץ

פיקדונות לזמן קצר

באור 4 - חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין

| ליום 31 בדצמבר |      |
|----------------|------|
| 2023           | 2024 |
| אלפי ש"ח       |      |
| 38             | 194  |
| 264            | 270  |
| 62             | 32   |
| 364            | 496  |

ההרכב:

לקוחות

הוצאות מראש

המחאות לגביה וכרטיסי אשראי

באור 5 - חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין

| ליום 31 בדצמבר |      |
|----------------|------|
| 2023           | 2024 |
| אלפי ש"ח       |      |
| 1,500          | 244  |
| 47             | 54   |
| 1,547          | 298  |

הכנסות לקבל ממשרדי ממשלה בגין תקציב

יתרות חובה אחרות מעסקאות שאינן חליפין



מרכז יצחק רבין לחקר ישראל  
באורים לדוחות הכספיים

באור 6 - רכוש קבוע, נטו  
הרכב ותנועה:

| ס"כ      | מבנה קבע | תצוגת מוזיאון ואתר אינטרנט | מחשבים ותוכנות | ריהוט וציוד |                                 |
|----------|----------|----------------------------|----------------|-------------|---------------------------------|
| אלפי ש"ח |          |                            |                |             |                                 |
| 190,319  | 131,899  | 55,301                     | 1,743          | 1,376       | עלות                            |
| 519      | 143      | -                          | 61             | 315         | ליום 1 בינואר 2024              |
| 190,838  | 132,042  | 55,301                     | 1,804          | 1,691       | תוספות במשך השנה                |
|          |          |                            |                |             | עלות ליום 31 בדצמבר 2024        |
| 94,204   | 38,035   | 53,557                     | 1,604          | 1,008       | פחת נצבר                        |
| 3,340    | 2,818    | 384                        | 79             | 59          | ליום 1 בינואר 2024              |
| 97,544   | 40,853   | 53,941                     | 1,683          | 1,067       | תוספות במשך השנה                |
|          |          |                            |                |             | פחת נצבר ליום 31 בדצמבר 2024    |
| 93,294   | 91,189   | 1,360                      | 121            | 624         | עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024 |
| ס"כ      | מבנה קבע | תצוגת מוזיאון ואתר אינטרנט | מחשבים ותוכנות | ריהוט וציוד |                                 |
| אלפי ש"ח |          |                            |                |             |                                 |
| 189,965  | 131,776  | 55,215                     | 1,664          | 1,310       | עלות                            |
| 357      | 123      | 86                         | 82             | 66          | ליום 1 בינואר 2023              |
| (3)      | -        | -                          | (3)            | -           | תוספות במשך השנה                |
| 190,319  | 131,899  | 55,301                     | 1,743          | 1,376       | גריעות במשך השנה                |
|          |          |                            |                |             | עלות ליום 31 בדצמבר 2023        |
| 90,853   | 35,228   | 53,152                     | 1,518          | 955         | פחת נצבר                        |
| 3,353    | 2,807    | 405                        | 88             | 53          | ליום 1 בינואר 2023              |
| (2)      | -        | -                          | (2)            | -           | תוספות במשך השנה                |
| 94,204   | 38,035   | 53,557                     | 1,604          | 1,008       | גריעות במשך השנה                |
|          |          |                            |                |             | פחת נצבר ליום 31 בדצמבר 2023    |
| 96,115   | 93,864   | 1,744                      | 139            | 368         | עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023 |

| ליום 31 בדצמבר |       |
|----------------|-------|
| 2023           | 2024  |
| אלפי ש"ח       |       |
| 192            | 206   |
| 672            | 725   |
| 288            | 529   |
| 541            | 843   |
| 550            | 1,084 |
| 2,243          | 3,387 |
| 1,781          | 1,761 |
| 2,697          | 2,676 |
| 4,478          | 4,437 |

**זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין**

המחאות לפרעון  
עתודה לחופשה  
הוצאות לשלם לספקים  
עובדים ומוסדות בגין שכר (\*)  
זכאים אחרים בגין עסקאות חליפין

**זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין**

הכנסות מראש מהעברות ממשרד ממשלתי (\*\*)  
הכנסות מראש בגין תרומות מוגבלות

(\*) ראה גם ביאור 8 - הטבות בגין עובדים.  
(\*\*) ראה גם ביאור 9א - התקשרויות וצדדים קשורים

**באור 8 - הטבות לעובדים**

א. הטבות עובדים המוצגות כהתחייבויות שוטפות:

(1) ההרכב:

| ליום 31 בדצמבר |       |
|----------------|-------|
| 2023           | 2024  |
| אלפי ש"ח       |       |
| 672            | 725   |
| 297            | 449   |
| 244            | 394   |
| 1,213          | 1,568 |

התחייבות לעובדים בגין ימי חופשה  
התחייבות לעובדים בשל שכר ומשכורת  
מוסדות בגין שכר

**(2) התחייבות לעובדים בגין חופשה**

בהתאם לחוק חופשה שנתית התשי"א-1951, זכאים עובדי המרכז למספר ימי חופשה בתשלום בגין כל שנת עבודה. בהתאם לחוק האמור ותוספת לו שנקבעה בהסכם בין המרכז לעובדים, מספר ימי החופשה בשנה להם זכאי כל עובד נקבעים בהתאם לחוזה אישי של אותו עובד.

העובד רשאי לנצל את ימי חופשה ולצבור את יתרת ימי החופשה שטרם נוצלה וזאת עד למגבלה של 55 או 34 ימים (בתלות בסוג ההסכם). ימי חופשה מנוצלים קודם מהזכאות בשנה השוטפת ולאחר מכן מיתרה כלשהי שהועברה מהשנה הקודמת (לפי בסיס LIFO).

עובד, שחלל לעבוד בטרם ניצל את יתרת ימי החופשה שצבר, זכאי לתשלום בגין יתרת ימי החופשה הנ"ל.

המרכז צופה כי ימי החופשה שטרם נוצלו לתום השנה בה סופק השירות המזכה בהטבה, לא ינוצלו במלואם לפני 12 חודשים מאותו מועד, ועל כן המחויבות בגינם נמדדת כהתחייבות אחרת לטווח ארוך, בהתאם להוראות 39 IPSAS "הטבות עובד". לעניין הצגת ההתחייבות בדוח על המצב הכספי, אף על פי שמחויבות זו נמדדת כהטבות לטווח ארוך, מוצגת ההתחייבות בגין חופשה בהתחייבויות השוטפות במסגרת סעיף התחייבויות בגין הטבות עובדים, זאת בשל העובדה כי אין לתאגיד זכות בלתי מותנית לדחות את סילוק ההתחייבות לאחר 12 חודשים מתום תקופת הדיווח.

### ב. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה

#### (1) תוכניות להפקדה מוגדרת - עובדים החתומים על סעיף 14 לחוק הפיצויים:

דיני העבודה בישראל וחוק "פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963" (להלן: החוק) מחייבים את המרכז לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם (לרבות עובדים העוזבים את מקום העבודה תחת נסיבות ספציפיות אחרות). חישוב ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד אשר לדעת ההנהלה, יוצרת את הזכות לקבלת הפיצויים.

במהלך שנת 2015 הוחתמו כל העובדים, למעט ראש המרכז, על הסכמי העסקה חדשים המכילים את סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, וזאת בהתאם להוראות הממונה על השכר במשרד האוצר.

המרכז הפריש את כל חבות הפיצויים כלפי כלל העובדים בהתאם להסכמים ולהוראות הממונה על השכר במשרד האוצר.

בהתאם לסעיף 14 לחוק, על פיו הפקדונות השוטפות בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל, תאגיד המפקיד בתכנית 8.33% מהשכר החודשי של עובדיה, לא תהיה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים, אם לתכנית לא יהיו מספיק נכסים כדי לשלם את כל הטבות העובד המתחייבות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות.

הסכום הכולל של ההוצאות שהוכרו בדוח על הביצוע הכספי בגין תוכניות להפקדה מוגדרת בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 הינו סך של כ- 362 אלפי ש"ח (31 בדצמבר 2023: כ- 379 אלפי ש"ח).

#### (2) תוכניות להפקדה מוגדרת - עובדים שאינם חתומים על סעיף 14 לחוק הפיצויים:

דיני העבודה בישראל וחוק "פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963" (להלן: החוק), מחייבים את המרכז לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם. לפיכך, על פי התכנית, עובד אשר הועסק על ידי המרכז במשך שנה אחת ברציפות לפחות (ובנסיבות



באור 8 - הטבות לעובדים (המשך)

המוגדרות בחוק) ופוטרו לאחר התקופה האמורה, זכאי לפיצויי פיטורין. שיעור הפיצויים המנוי בחוק הוא משכורת אחרונה של העובד לכל שנת עבודה. לתאגיד אין אישור ממשרד העבודה והרווחה בהתאם לסעיף 14 לחוק, לפיכך הפקדונות השוטפות אינן פוטרות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים. בשנת הדיווח שיעור הפרשות המרכז לפיצויים לראש המרכז עומד על 8.33% אשר הופקדו בקרן פנסיה. נכון לתום שנת 2024 ו-2023, למרכז לא נותרה התחייבות כלפי ראש המרכז וזאת משום שיתרת הסכום לזכותה בקופת הפיצויים, גבוה מהתחייבות המרכז.

באור 9 - התקשרויות וצדדים קשורים

א. ביום 12 בדצמבר, 2019 נחתם הסכם בין מרכז רבין לבין משרד ראש הממשלה (להלן "המשרד").

עניינו של ההסכם גריעת שטח משולש של כ-2 דונם (להלן "שטח המשולש") משטחי המרכז והקצאתו מחדש למשרד על ידי רשות מקרקעי ישראל (להלן "רמ"י") לצורך הקמת מבנה חדש עבור המשרד בצמוד למקרקעי המרכז (להלן: "המתחם"). שטח המשולש הוקצה בעבר למרכז על ידי רמ"י ללא תמורה, המרכז היה בעל זכות לחכירה של המקרקעין בדמי חכירה סמליים, אולם עד היום לא נחתם חוזה חכירה בין רמ"י למרכז (ראה באור 1 ג').

בנוסף ההסכם עוסק בהסדרת החניה והנגישות למתחם שכן נכון למועד חתימת ההסכם קיימים עומסי תנועה בכבישי הגישה למתחם ומצוקת חניה קשה במרכז בשל עיכוב בהסדרת הכניסה ההסטוטורית (הדרומית) למרכז. עם הקמתו של המבנה החדש של המשרד, תגרם הכבדה משמעותית בעומסי התנועה הקיימים באזור ובעיות התחבורה צפויות לגרום לבעיות בטיחות ולהקשות הן על פעילות המרכז והן על פעילות המשרד. לפיכך, המשרד הביע נכונות להשתתף בחלק מהעלויות שיחולו בקשר עם הסדרת הכניסה הדרומית למרכז באופן שעשוי בעתיד להקל על דרכי הכניסה והיציאה מהמתחם כולו וכן על הסדרי החניה במתחם, בגובה של 3 מיליון ₪ (להלן "דמי השתתפות"). בהתאם לסעיף 41(א) לחוק המרכז פנה המרכז לראש הממשלה וקיבל אישורו לוותר על שטח המשולש כלפי מדינת ישראל באמצעות רמ"י על מנת שיועבר למשרד. במקביל, המשרד ישלם דמי השתתפות לצורך סיוע בהסדרת הכניסה הדרומית למבנה כאמור לעיל.

בכל הנוגע לשאלת המיסוי, סוברים המשרד, רמ"י והמרכז כי ההסכם ביניהם אינו מהווה עסקה למכירת זכויות במקרקעין, או עסקת אקראי כמשמעותה בחוק מע"מ, שכן אין בתשלום דמי ההשתתפות תמורה או פיצוי למרכז בגין גריעת שטח המשולש לרמ"י וכן הסכמת המרכז לגריעת השטח נעשית בין רמ"י לבין המרכז בלבד. למען הזהירות, המרכז דיווח על ההסכם האמור למשרדי מיסוי מקרקעין.



באור 9 - התקשרויות וצדדים קשורים (המשך)

בדצמבר 2020, נשלחה שומת מס שבח על סך של 713 אלפי ש"ח.  
בחודש מרץ 2021, המרכז הגיש השגה על השומה האמורה, בחודש אוקטובר 2021 התקבלה  
הודעה מרשות המיסים כי השומה בוטלה.

ב. החל משנת 1998 העמותה משתתפת בכיסוי הוצאות הנהלה וכלליות של המרכז (בעיקר  
שירותים המיוחסים לפעילות העמותה ומשולמים ע"י המרכז). משנת 2005 נקבע כי  
השתתפות העמותה בהוצאות תהיה על בסיס מפורט של שירותים אלה.  
בשנת הדוחות הכספיים העבירה העמותה למרכז סך של 54 אלפי ש"ח בגין שירותים אלה  
(אשתקד סך של 47 אלפי ש"ח).

ג. המרכז מקבל הקצבות ממשדד רוה"מ בהתאם לתקציב המאושר.  
בהתאם לתקציב המאושר לשנת 2024 ההכנסות עומדות על סך של 12,216 אלפי ש"ח אשר  
מתוכם כ- 244 אלפי ש"ח טרם התקבלו נכון לסוף שנת 2024. אשתקד עמדו ההכנסות  
מתקציב על סך של 11,872 אלפי ש"ח.

ד. הטבות לאנשי מפתח ניהוליים

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר |      |
|------------------------------|------|
| 2023                         | 2024 |
| אלפי ש"ח                     |      |
| 602                          | 615  |

שכר עבודה ונלוות לראש המרכז

באור 10 - מיסוי

המרכז הינו מוסד ציבורי לפי סעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה וקיבל אישור לפי סעיף 46 לפקודת  
מס הכנסה כמוסד ציבורי מוכר לצורך תרומות. תוקף האישור עד ליום 31 בדצמבר 2025.

באור 11 - הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |        |
|---------------------------------|--------|
| 2023                            | 2024   |
| אלפי ש"ח                        |        |
| 11,872                          | 12,216 |
| 47                              | 20     |
| 94                              | 39     |
| 47                              | 54     |
| 188                             | 113    |
| 12,060                          | 12,329 |

**ההרכב:**

הכנסות מתקציב שוטף  
הכנסות אחרות מעסקאות שאינן חליפין  
ממשרדים ממשלתיים  
מתורמים שונים  
השתתפות עמותת רבין בפרויקטים שונים ותרומות  
לפעילות שוטפת

באור 12 - הוצאות תפעול ותחזוקה

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |       |
|---------------------------------|-------|
| 2023                            | 2024  |
| אלפי ש"ח                        |       |
| 1,669                           | 1,738 |
| 2,033                           | 1,284 |
| 141                             | 182   |
| 635                             | 700   |
| 192                             | 212   |
| 211                             | 279   |
| 137                             | 141   |
| 83                              | 73    |
| 5,101                           | 4,609 |
| 431                             | 582   |
| 146                             | 153   |
| 3,327                           | 3,311 |
| 598                             | 1,030 |
| 9,603                           | 9,685 |

**ההרכב:**

**תפעול ותחזוקה**

אבטחה וניקיון  
תחזוקת מבנה ומערכות המזיאות  
תחזוקת מיחשוב וציוד  
חשמל ותקשורת  
מים וארנונה  
ביטוחים  
שירותי גינון  
תחזוקת רכב

**סה"כ הוצאות תפעול ותחזוקה**

עלויות ישירות

שרותים מקצועיים

פחת והפחתות

הוצאות אחרות

סך הכל

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |      |
|---------------------------------|------|
| 2023                            | 2024 |
| אלפי ש"ח                        |      |
| 95                              | 121  |
| 61                              | 64   |
| 12                              | 23   |
| 2                               | 2    |
| 26                              | 28   |
| 196                             | 238  |

**ההרכב:**

שרותים מקצועיים  
אחזקת משרד  
משרדיות ושונות  
מים וארנונה  
פחת והפחתות

באור 14- תמצית הדוחות הכספיים בערכים נומינליים  
א. דוח על המצב הכספי

| ליום 31 בדצמבר |         |
|----------------|---------|
| 2023           | 2024    |
| אלפי ש"ח       |         |
| 5,424          | 7,100   |
| 364            | 496     |
| 1,547          | 298     |
| 7,335          | 7,894   |
| 18             | 18      |
| 95,521         | 92,718  |
| 95,539         | 92,736  |
| 102,874        | 100,630 |
| 2,243          | 3,387   |
| 4,478          | 4,437   |
| 6,721          | 7,824   |
| 491            | -       |
| 7,212          | 7,824   |
| -              | -       |
| 95,662         | 92,806  |
| 102,874        | 100,630 |

**נכסים שוטפים**

מזומנים ושווי מזומנים  
חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין  
חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין  
**סה"כ נכסים שוטפים**

**נכסים לא שוטפים**

פקדונות לזמן ארוך  
רכוש קבוע, נטו  
**סה"כ נכסים לא שוטפים**

**סה"כ נכסים**

**התחייבויות ונכסים נטו**

**התחייבויות שוטפות**

זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין  
זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין

הפרשה לתחזוקת מבנה

**התחייבויות לא שוטפות**

התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו

**נכסים נטו**

עודפים

**סה"כ התחייבויות ונכסים נטו**



באור 14- תמצית הדוחות הכספיים בערכים נומינליים (המשך)

ב. דוחות על הביצוע הכספי

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |         |
|---------------------------------|---------|
| 2023                            | 2024    |
| אלפי ש"ח                        |         |
| 12,060                          | 12,329  |
| 2,069                           | 2,072   |
| 131                             | 214     |
| 14,260                          | 14,615  |
| 7,399                           | 7,557   |
| 9,588                           | 9,667   |
| 196                             | 238     |
| 13                              | 9       |
| 17,196                          | 17,471  |
| (2,936)                         | (2,856) |

מחזור הפעילות

הכנסות מעסקאות שאינן חליפין :

הכנסות מעסקאות חליפין :

הכנסות מימון - הכנסות ריבית מפקדון

סך הכל הכנסות

עלויות והוצאות :

הוצאות שכר עבודה ונלוות

הוצאות תפעול ותחזוקה

הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות מימון - עמלות בנק וכרטיסי אשראי

סך הכל הוצאות

גרעון נטו

ג. דוח על השינויים בנכסים, נטו

| עודפים נצברים |
|---------------|
| אלפי ש"ח      |
| 98,598        |
| (2,936)       |
| 95,662        |
| (2,856)       |
| 95,662        |

יתרה ליום 1 בינואר 2023

תוספות במהלך השנה

גרעון לשנה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

תוספות במהלך השנה

גרעון לשנה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

מרכז יצחק רבין לחקר ישראל  
באורים לדוחות הכספיים

באור 15 - דוחות על ביצוע התקציב

א. דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה לשנת 2024

| אחוז<br>ביצוע<br>% | הפרש<br>אלפי ש"ח | סכומי<br>ביצוע<br>בפועל<br>אלפי ש"ח | סכומי<br>תקציב<br>סופי<br>אלפי ש"ח |                                          |
|--------------------|------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>תקבולים</b>     |                  |                                     |                                    |                                          |
| <u>תקציב שוטף</u>  |                  |                                     |                                    |                                          |
| 100.0%             | -                | 12,216                              | 12,216                             | הקצבת האוצר                              |
| 108.0%             | -4               | 54                                  | 50                                 | העמותה להקמת מרכז רבין- החזר הוצאות      |
| 2.6%               | 1,474            | 39                                  | 1,513                              | תרומות כולל העברת תרומות יעודיות מהעמותה |
| 98.6%              | 33               | 2,267                               | 2,300                              | הכנסות עצמיות                            |
| 90.7%              | 1,503            | 14,576                              | 16,079                             | סך הכל תקבולים                           |
| <b>תשלומים</b>     |                  |                                     |                                    |                                          |
| <u>תקציב שוטף</u>  |                  |                                     |                                    |                                          |
| 93.6%              | 429              | 6,249                               | 6,678                              | תפעול מוזיאון ופעילות חינוכית נלוות      |
| 87.9%              | 597              | 4,333                               | 4,930                              | אחזקת מבנה (כולל מוזיאון)                |
| 95.1%              | 109              | 2,111                               | 2,220                              | שכר עבודה מנהלה                          |
| 87.6%              | 31               | 220                                 | 251                                | ארכיון ומרכז מידע                        |
| 50.5%              | 99               | 101                                 | 200                                | הקמה ושימור תצוגת המוזיאון               |
| 88.0%              | 114              | 836                                 | 950                                | כנסים ואירועים                           |
| 83.0%              | 56               | 274                                 | 330                                | נותני שירותים חיצוניים                   |
| 77.1%              | 16               | 54                                  | 70                                 | משרדיות/כלליות                           |
| 88.4%              | 52               | 398                                 | 450                                | רכישות והשקעות                           |
| 90.7%              | 1,503            | 14,576                              | 16,079                             | סך הכל תשלומים                           |
|                    | -                | -                                   | -                                  | תקבולים/(תשלומים) נטו                    |

באור 15 - דוחות על ביצוע התקציב (המשך)

ב. דוח השוואה בין סכומי התקציב המקורי והסופי לשנת 2024

| אחוז<br>ההפרש     | הפרש     | סכומי<br>תקציב<br>סופי | סכומי<br>תקציב<br>מקורי |                                          |
|-------------------|----------|------------------------|-------------------------|------------------------------------------|
| %                 | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח               | אלפי ש"ח                |                                          |
| <b>תקבולים</b>    |          |                        |                         |                                          |
| <b>תקציב שוטף</b> |          |                        |                         |                                          |
| 0%                | 0        | 12,216                 | 12,216                  | הקצבת האוצר                              |
| 0%                | 0        | 50                     | 50                      | העמותה להקמת מרכז רבין- החזר הוצאות      |
| 0%                | 0        | 1,513                  | 1,513                   | תרומות כולל העברת תרומות יעודיות מהעמותה |
| 0%                | 0        | 2,300                  | 2,300                   | הכנסות עצמיות                            |
| 0%                | 0        | 16,079                 | 16,079                  | סך הכל תקבולים                           |
| <b>תשלומים</b>    |          |                        |                         |                                          |
| <b>תקציב שוטף</b> |          |                        |                         |                                          |
| 4%-               | (250)    | 6,678                  | 6,928                   | תפעול מוזיאון ופעילות חינוכית נלוות      |
| 0%                | 0        | 4,930                  | 4,930                   | אחזקת מבנה (כולל מוזיאון)                |
| 0%                | 0        | 2,220                  | 2,220                   | שכר עבודה מנהלה                          |
| 0%                | 0        | 251                    | 251                     | ארכיון ומרכז מידע                        |
| 0%                | 0        | 200                    | 200                     | הקמה ושימור תצוגת המוזיאון               |
| 0%                | 0        | 950                    | 950                     | כנסים ואירועים                           |
| 0%                | 0        | 330                    | 330                     | נותני שרותים חיצוניים                    |
| 0%                | 0        | 70                     | 70                      | משרדיות/כלליות                           |
| 125%              | 250      | 450                    | 200                     | רכישות והשקעות                           |
| 0%                | 0        | 16,079                 | 16,079                  | סך הכל תשלומים                           |
|                   |          | -                      | -                       | <b>תקבולים/(תשלומים) נטו</b>             |

הסבר לשינויים בתקציב:

הגדלת הרכישות וההשקעות לסכום 450 אש"ח והפחתת סעיף תפעול מוזיאון ופעילויות חינוכיות נלוות ל 4,295 אש"ח, נבעה מצורך דחוף ברכישת מסך לאולם האירועים על כן, בוצעה הסטה תקציבית בסך 250 אש"ח מסעיף שכר עבודה חינוך ומוזיאון לסעיף השקעה ברכוש קבוע (רכישות).

באור 15 - דוחות על ביצוע התקציב (המשך)

ג. דוח התאמת עודף/גרעון חשבונאי לעודף/גרעון תקציבי (באלפי ש"ח)

להלן מוצגת התאמה בין הסכומים בפועל על בסיס בר השוואה כפי שהוצגו ב"דוח השוואה של סכומי התקציב לסכומים בפועל" והסכומים בפועל "בדוח על הביצוע הכספי" לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024. הדוחות הכספיים ומסמכי התקציב ערוכים לתקופה זוהה. קיים הבדל בבסיס: הפרשות חשבונאיות, הפחתות והקבלת הכנסות להוצאות.

| עודף/גרעון תקציבי                                            | סך הכל<br>הכנסות | סך הכל<br>הוצאות | גרעון<br>אלפי ₪ |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
|                                                              | אלפי ₪           | אלפי ₪           | אלפי ₪          |
| סכומי תקציב בפועל                                            | 14,576           | -14,576          | -               |
| <b>הבדלים בבסיס:</b>                                         |                  |                  |                 |
| הכנסות מתקבול מיועד להסדרת הכניסה הדרומית                    | 20               |                  | 20              |
| חוב אבוד                                                     | 10               | -10              | -               |
| הוצאות מימון                                                 | 9                | -9               | -               |
| רכוש קבוע - הוצאות פחת                                       |                  | -3,340           | -3,340          |
| רכוש קבוע - רכישות השנה                                      |                  | 498              | 498             |
| הפרשה לחופשה                                                 |                  | -52              | -52             |
| <b>סך הכל</b>                                                | <b>39</b>        | <b>-2,913</b>    | <b>-2,874</b>   |
| <b>עודף/גרעון חשבונאי נטו (סכום בפועל בדוח הביצוע הכספי)</b> | <b>14,615</b>    | <b>-17,489</b>   | <b>-2,874</b>   |