



אפריל 2022

לכבוד

חברי המועצה הציבורית

מרכז יצחק רבין לחקר ישראל

סיכום שנת עבודה 2021 ותוכנית עבודה עקרונית לשנת 2022

השנה החולפת התאפיינה בטלטלות: בגלים של תקוות שהנה-הנה משבר הקורונה מאחורינו, וניתן לחזור לשגרה, ולאחריהם ההבנה שהקורונה כאן כדי להישאר, והמציאות תישאר מורכבת ומפתיעה. הטלטלות גזרו עלינו, אף יותר מכרגיל, התנהלות זהירה ומחושבת בצד גמישות ויצירתיות.

בתוך ים אי הוודאות הזדהר לו רכיב אחד קבוע ומוכר לעיפה – תקציב המרכז המתקצץ, רווי כתמיד בסימני שאלה. על האי הקבוע הזה של הוודאות היינו דווקא מוותרים בשמחה, אך גם הוא אתנו, ואין סימנים שהוא עומד להיעלם בקרוב.

במהלך השנה המוזיאון היה סגור לקהל, בעקבות "איסורי הקורונה" השונים, כחודשיים וחצי בסך הכל. ב-14 במארס החלטנו על פתיחה זהירה והדרגתית של המוזיאון, והתחלנו לפעול יומיים בשבוע. זמן קצר לאחר מכן הוספנו עוד יום פעילות. כאשר התחלנו להרגיש חזרה מהוססת לשגרה - ותלמידים, חיילים ואזרחים החלו שוב לפקוד את המרכז - באו ימי הלחימה האינטנסיביים בדרום, האזעקות והרקטות, והפעילות כולה נעצרה שוב. עם חידושה, ניצבנו קרובים לסיום שנת הלימודים בבתי הספר, למתכונות ולבגרויות, והיקף הפעילות החינוכית הוגבל. כך, רק בחודש אוקטובר 2021 חזרנו לפתוח את המוזיאון חמישה ימים מלאים בשבוע.

לאור ההגבלות והאיסורים, וכפי שצפינו בתחילת השנה, במהלך שנת 2021 ביקרו במוזיאון כ-21,000 מבקרים וכאלפיים מבקרים נוספים ביקרו בתערוכה ששת הימים ובתערוכה העוסקת במלחמת ההתשה. כמחצית מבין המבקרים הגיעו ממערכת החינוך ומצה"ל והיתר מקרב הקהל הרחב.

במרכז עשייתנו בשנה החולפת עמד יום ההולדת ה-100 של יצחק רבין. האירוע המיוחד, סיפק לנו הזדמנות נדירה לחגיגה: לשמוח ולא להתאבל, לעסוק בתקוות ולא בהחמצות,

מרכז יצחק רבין | The Yitzhak Rabin Center
שד' רוקח 77, ת.ד. 17538, תל אביב 61175 | 77 Rokach Blvd., P.O.Box 17538, Tel Aviv 61175,
טל: 03-7453333, פקס: 03-7453355 | Israel
Tel: +972-3-7453333, Fax: +972-3-7453355

www.rabincenter.org.il



מרכז יצחק רבין
The Yitzhak Rabin Center

לציין את הראשית ולא את האחרית. מתוך ידיעת משאבינו המוגבלים, ולאחר השיא המוצלח של הפרויקטים לציון 25 שנה לרצח, ציינו את יום השנה ה-26 באופן "רגיל". נוסף על הטקסים הממלכתיים, ימי העיון לצמרת צה"ל, המערך המשותף עם משרד החינוך המופץ לכלל לבתי הספר בארץ, ארגנו שוב, בפעם השנייה, את עצרת הנרות בכיכר רבין, שגם הפעם זכתה לכיסוי תקשורתי מהדהד. בנוסף שיתפנו פעולה עם חיל החינוך והנוער של צה"ל בהפקת סרטוני רשת אודות רבין של הפלמ"ח. הסרטונים, בהשתתפות צוות מוכשר של שחקנים ויוצרים, מצליחים להנגיש בהצלחה לקהל הצופים הצעיר רבין הרואי ודמות מפתח בצבא היחפנים שהקים את המדינה.

במידה רבה היה הפרויקט הזה, שזכה לכוותרת "הפלמ"חניק", יריית הפתיחה לאירועי שנת ה-100, שכן בחיפושים אחר דרכים הולמות לציון יום ההולדת שמנו במוקד, כהרגלנו, את הקהלים הצעירים – התלמידים בבתי הספר, החיילים והמשוחררים שלאחר שירותם הצבאי. יעד נוסף שסימנו לעצמנו תוך כדי החיבובים בגיבוש התוכנית היה לעסוק בכל תחנות חייו המוקדמות של ראש הממשלה שנרצח, ולא רק ב"רבין של אוסלו", בהסתה וברצח.

ההכנות לשנת ה-100 החלו בתקופה של משבר תקציבי, והוגבלו והוקפאו בשל כך. לאחר מכן הותנעו אותן מחדש סביב פתיחתו המחודשת של המוזיאון, בתום ארבעת שבבי הקורונה הראשונים, ומתוך מחשבה שעלינו מחדש על הפסים, גם התקציביים.

כאמור המוזיאון נפתח באופן מלא לקהל רק בחודש אוקטובר. עם החזרה לשגרה המבורכת, זכינו לארח במרכז את "פסטיבל אבו גוש" למוזיקה קאמרית- במהלך ימי חג הסוכות. קיומו של הפסטיבל במרכז, משך קהל רב ועורר תחושה של "חזרה לחיים", אשר הלכה והתחזקה על רקע הגעתו של קהל נוסף למרכז- בעיקר תלמידים וחיילים, סביב יום השנה לרצח.

אחרי הצמיחה המחודשת ברבעון האחרון של 2021, לקראת תחילתה של 2022 נראה היה שאי הוודאות חזרה, גם האפידמיולוגית ויותר ממנה התקציבית, ועבדנו לפי תכנית מודולרית, שהיתה כפופה לשינויים תכופים. למרות התפרצות גל הקורונה החמישי, השתדלנו לשמור על הפעילות במרכז סדירה עד כמה שניתן.

בסופו של דבר הפקנו ארבעה פרויקטים מרכזיים. הראשון היה פרויקט של חידוש שירים שהיו אהובים רבין. בחרנו זמרים וזמרות פופולריים, הסוחפים אחריהם קהל מאזינים גדול

מרכז יצחק רבין
שד' רוקח 77, ת.ד. 17538, תל אביב 61175
טל: 03-7453333, פקס: 03-7453355

The Yitzhak Rabin Center
77 Rokach Blvd., P.O.Box 17538, Tel Aviv 61175,
Israel
Tel: +972-3-7453333, Fax: +972-3-7453355

www.rabincenter.org.il



מרכז יצחק רבין
The Yitzhak Rabin Center

וצעיר, וציוותנו אותם לשלושה דואטים. איתי לוי ונרקיס שרים את "עכשיו התור לאהבה", התקווה 6 וואלרי חמאתי שרים את "כולנו ילדים של החיים" וגלי עטרי ולהקת הנח"ל החדשה שרים את "השיר שיביא לך אהבה". כל השירים זכו לעיבודים חדשים מידי טובי הכוחות היוצרים בארץ וצולמו לשלושה קליפים מרגשים.

יצרנו את הפרויקט הזה כהמשך ישיר להקשבה שאנחנו מחפשים לאורך כל שנות עשייתנו, ומתוך אמונה בכוחה של המוסיקה לחבר ולרגש. חיפשנו את ההקשבה האמיתית, שכל כך חסרה בנוף הישראלי; רצינו לבטא את הרצון בדיאלוג, בדואט, במקהלה, את הכמיהה להקשבה לקולות מגוונים ואת השאיפה לייצר חיבורים. הפרויקט כשלעצמו מגלם מקהלה ישראלית: ותיקה וחדשה, מזרחית ומערבית, אמונית וחילונית, יהודית וערבית. הפרויקט הזה הוא אנחנו, כולנו, יחד.

שבוע לאחר חשיפת הפרויקט והעלאת הקליפים לרשת, כבר נרשמו לו מאות אלפי צפיות וכיום אנו עומדים על למעלה מחצי מיליון צפיות!.

נציין כי הבחירה בפלטפורמות הדיגיטליות להפצת המסרים שלנו היא המשכו של קו שהתחלנו בו בשנתיים האחרונות, גם מתוך אילוצי הקורונה אבל גם מתוך הבנה שזוהי זירת הפעולה החשובה של זמננו, יותר מפעילויות של "העולם הישן", דוגמת כנסים וערבים חגיגיים, מרגשים וחשובים ככל שיהיו.

זה גם המקום לציין שערב יום השנה לרצח שכרנו את שירותיו של משרד חדש לייעוץ תקשורתי ויחסי ציבור, בהובלתן של בת כהן ושרון כתב. שתי הנשים נרתמו לעבודתנו באופן טוטאלי, וההישגים הראשונים כבר מדברים בעד עצמם. בערוץ הראשון שודר ראיון מוצלח ומקיף עם ראש המרכז, דליה רבין, שערכה גאולה אבן, והפרויקט המוסיקלי זכה לכתבות מפרגנות במהדורות החדשות של ערוץ 11 וערוץ 13, בתוכנית הבוקר של ערוץ 12, בעמודי החדשות של "ידיעות אחרונות", וברובם המכריע של עמודי החדשות המרכזיים ברשת.

פרויקט מוסיקלי נוסף שיושק בקרוב, לציון יום ההולדת ה-100, הפעם לילדים צעירים, הוא שיתוף פעולה עם בית הספר למוסיקה "רימון", במסגרתו יוזמנו ילדים בגילאי בית הספר היסודי לכתוב יחד שירי ראפ, בהתבסס על סיור מקדים במוזיאון.

עוד נעלה בקרוב הצגת ילדים חדשה, שתתרחש בין כתלי המוזיאון ותלווה בסצינות סאונד חדשניות. במהלך ההצגה יפגשו הילדים את רבין הפלמ"חניק, ילמדו על ההיסטוריה



מרכז יצחק רבין
The Yitzhak Rabin Center

הישראלית ויבינו את כוחן של מחלוקות וגם את הצורך לנהל אותן בדרכי שלום. כל זאת עם הרבה הומור ובאמצעים טכנולוגיים חדשניים.

הפרויקט הרביעי, שכבר נחנך, הוא תצוגת צילומים צנועה במבואת הכניסה למרכז, החושפת פנים יותר אישיים של יצחק רבין. את התצוגה מלווה טקסט מרגש שכתבה נעמי שמר לציון שנה להירצחו.

במקביל לעבודה על יום ההולדת התחלנו בשני תהליכים מורכבים של מיתוג מחדש של המרכז ושל החלפת מערכת ההזמנות והקופה של המוזיאון. המיתוג יכלול שפה גרפית חדשה ואתר חדש, ומערכת ההזמנות מתחדשת בתוכנה מעודכנת של ניהול זמן והזמנות. שני הפרויקטים נפגשים ביכולת חדשה שתתווסף לאתר המרכז, לרכישת כרטיסים באמצעות אתר האינטרנט החדש ומימוש הכרטיסים באמצעות קורא ברקוד.

מחשבה רבה מוקדשת להקמתו של אתר האינטרנט החדש. האתר יבנה בשפה הגראפית החדשה ותוך חשיבה מחודשת על מכלול הצרכים של המרכז ומיתוגו.

כזכור, בסוף שנת 2020 התברר, כי מערכת כיבוי האש במוזיאון ניזוקה ללא תקנה, ובעצת מומחים הושבתה והוחלט כי יש להתקין במקומה מערכת חדשה. נציין, כי מערכת כיבוי האש ביתר חלקי הבניין פועלת כסדרה.

פרויקט התקנת המערכת החדשה התברר כעתיר תקציבים ומורכבויות, ועל אף זאת התארגנו במהירות האפשרית על מנת לבצעו. לאחר מלאכת התכנון של הפרויקט ואישורו המורכב במכון התקנים, ניגשנו בראשית השנה לביצועו. העבודות מתבצעות בלית ברירה במהלך שעות פעילותו השוטפת של המוזיאון, תוך גרימת הפרעה מינימלית, וגם משום כך צפויות לארוך בין שלושה לשישה חודשים.

עוד נציין כי מרגע גילוי הצורך בהשבתת המערכת, הוכנסו מכבי האש לתמונה והינחו אותנו כיצד להתנהל עד לסיום הפרויקט. כדי לעמוד בהנחיות כיבוי האש, נאלצנו לתגבר את מערך כוח האדם של המוזיאון ב"סייר אש" ולצמצם את הנוכחות המקסימלית במוזיאון ל-150 איש בכל רגע נתון.

עוד כפי שדיווחנו בדו"ח הקודם, ניגשנו לביצוע החלפת מערך המולטימדיה במוזיאון, שהתיישן לאחר 11 שנות פעילות. לאחר עיכובים, סיפקה החברה שזכתה במכרז את רכיבי הציוד השונים, וחברה אחרת החלה בימים אלה להתקין את הרכיבים. גם פרויקט זה מתבצע תוך כדי פעילותו השוטפת של המוזיאון, במקביל לעבודה על מערכת כיבוי האש,

מרכז יצחק רבין
שד' רוקח 77, ת.ד. 17538, תל אביב 61175
טל: 03-7453333, פקס: 03-7453355

The Yitzhak Rabin Center
77 Rokach Blvd., P.O.Box 17538, Tel Aviv 61175,
Israel
Tel: +972-3-7453333, Fax: +972-3-7453355

www.rabincenter.org.il



מרכז יצחק רבין
The Yitzhak Rabin Center

ואנו עושים כל מאמץ על מנת למזער את הפגיעה בחוויית הביקור. פרויקט זה צפוי אף הוא להימשך חודשים אחדים.

כל הפרויקטים שפורטו לעיל, הן התוכניים והן התפעוליים, צפויים להעסיק אותנו לאורך שנת 2022 כולה, אך הפרויקט העיקרי שלנו הוא החזרת השגרה והצמחה מחודשת של מספרי המבקרים במוזיאון. הקשיים, כידוע, הם עצומים והמציאות משתנה תדיר. כל אחד מקהלי היעד שלנו העיקריים שלנו – תלמידים, חיילים, גמלאים ותיירים – סובל ממגבלות. נעשה כל מאמץ להתגבר עליהן: שמנו לעצמנו יעד שאפתני של הכפלת כמות המבקרים ביחס לשנת 2021, כך שמספר המבקרים במוזיאון בשנת 2022 יעמוד על 40,000 מבקרים-מחציתם קהל חינוכי (תלמידים וחיילים) והיתר מקרב "הקהל הרחב".

לצורך כך, אנו נמשיך ונשים דגש על הבאה מחודשת של הקהל הרחב הבוגר, עם שורה של אירועים, הופעות ושיתופי פעולה עם מועדוני צרכנות, עם עיריית תל אביב ועם ארגונים שונים. בנוסף, בכדי למשוך קהל של גמלאים, נקיים מספר הופעות של אמנים שונים המשולבות עם סיור במוזיאון. כל אלה, לצד חזרתו של פסטיבל אבו גוש אלינו גם השנה, מהווים כלים שיווקיים מצויינים למרכז ולפעילות המתקיימת בו. גם סרטונים שיווקיים מיוחדים וקצביים הופקו על ידינו לצורך משיכת קהל נוסף- הסרטונים מיועדים לקהלי יעד שונים: משפחות, גמלאים ותיירים והם מצולמים בשיטת צילום מיוחדת- באמצעות רחפן העובר בין כל חלקי המוזיאון ומציג אותו במלוא הדרו.

כמובן שגם הפרויקטים החדשים- הצגת הילדים, והפרויקט המשותף עם בית הספר "רימון" יסייעו להגדלת מספר המבקרים במרכז ולחזרה הדרגתית לשגרת פעילות נרחבת לאורך השנה כולה.

מול מערכת החינוך אנו מזהים חזרה נרחבת לקיומן של פעילויות מחוץ לכתלי בית הספר. אנו צופים כי במהלך השנה יגיעו לביקור במרכז כ-10,000 מבקרים מקרב מערכת החינוך. בנוסף, אחרי שבשנה החולפת, בשל מגבלות הקורונה, הוקפאה התכנית פורצת הדרך המשותפת למרכז רבין, המרכז למורשת גוש קטיף ומשפחת בנקי בשנה הקרובה תחזור התכנית לפעול. מטרת התכנית, אשר נכתבה במשותף על ידי מרכז רבין ומרכז קטיף, והחלה לפעול בראשית שנת 2017, הנה ליצור פעילות חינוכית המחברת קבוצות בציבוריות הישראלית. כל מקבץ פעילות בתכנית כולל שלושה מפגשים לשלושה בתי ספר: בתי ספר חילוני, אולפנה וישיבה. המפגש הראשון מתקיים במרכז, המפגש השני מתקיים במרכז

מרכז יצחק רבין
שד' רוקח 77, ת.ד. 17538, תל אביב 61175
טל: 03-7453333, פקס: 03-7453355

The Yitzhak Rabin Center
77 Rokach Blvd., P.O.Box 17538, Tel Aviv 61175,
Israel
Tel: +972-3-7453333, Fax: +972-3-7453355

www.rabincenter.org.il



מרכז יצחק רבין
The Yitzhak Rabin Center

למורשת גוש קטיף והמפגש השלישי בכיכר ציון בירושלים. מפגש זה נחתם במעגלי שיח לזכרה של שירה בנקי. בתום הפעילות מתקיים דיון מסכם בו שרטטה הקבוצה קווים מנחים לניהול מחלוקת וויכוח תוך סימון קווים אדומים אותם לא חוצים. את ההפוגה בתכנית בשנת 2021 ניצלנו על מנת לפתח, יחד עם שותפינו לפרויקט, תכנים וירטואליים המשמשים אותנו לעבודה עם בתי ספר מהפריפריה אשר מפאת המרחק התקשו ליטול חלק בפרויקט.

שנת 2022 צפויה אם כן להיות שנת שיא בהפעלתו של הפרויקט עד כה: במהלך השנה ישתתפו בתכנית שבעה אשכולות של בתי ספר הכוללים כ-600 תלמידים, אשר יעברו את התכנית "כהלכתה" בשטח, ועוד שני אשכולות של בתי ספר מהפריפריה (מעמק בית שאן ומהגליל), שיקיימו את התוכנית באופן וירטואלי.

כ-10,000 מבקרים נוספים יגיעו לביקור במוזיאון מקרב כוחות הביטחון. לאחר שבשנתיים האחרונות, בעקבות התפשטות נגיף הקורונה והשינויים שהתרחשו בשיטות העבודה עם צה"ל מול המכונים החינוכיים החיצוניים, הצטמצם מספר החיילים שהגיעו לפעילות במרכז, אנו פועלים כך שבשנה זו הפעילות מול כוחות הביטחון תחזור ותתרחב. מטרתנו הנה להרחיב את מספר וסוגי ההכשרות הצה"ליות המגיעות אלינו דרך קבע, לפעול במטרה להרחיב את הפעילות הסדנאית כך שתתקיים לא רק לקצינים מדרגת סרן ומעלה (בהתאם להוראות צה"ל) אלא לכל חייל המבקר במרכז, ולהגדיל את מספר הנושאים המוגדרים למרכז על ידי צה"ל כמורשה לעסוק בהם כך שיכללו גם את נושא ה"ציונות" ומורשת הקרב. למותר לציין כי כל ימי העיון הבכירים לצה"ל המשיכו והתקיימו סביב יום השנה לרצח גם במהלך השנה החולפת וימשיכו ויתקיימו במרכז גם בעתיד.

פעילות לגורמים חיצוניים שמטרתה לחשוף את פעילות המרכז כמו גם להגדיל את הכנסותיו העצמיות, תמשיך ותתקיים גם השנה. אנו צופים כי ההכנסות העצמיות מפעילות זו במהלך שנת 2022 יעמדו על כ-900 אלפי ₪.

בכל הנוגע לכח האדם במרכז, לקראת פתיחת שנת הלימודים- במהלך החודשים יולי-ספטמבר 2021 חזרנו וגייסנו מדריכים למחלקת ההדרכה של המרכז וזאת לאחר שעם התפרצות המגיפה, לפני כשנתיים, נאלצנו להיפרד מהם.

4.5 משרות הדרכה אוישו, כאשר כל אחד מהמדריכים עובד בחלקיות משרה משתנה בהתאם לצורכי ההדרכה. כמו כן, בסוף השנה, עם הגידול בנפח הפעילות, גייסנו עובדת



מרכז יצחק רבין
The Yitzhak Rabin Center

נוספת למחלקת הזמנות ורכז תפעול. במהלך שנת 2022 אנו מתכננים לגייס מדריכים נוספים ככל שנפח הפעילות יגדל, כך שמצבת המדריכים תעמוד על סך כולל של 7 משרות. מספר העובדים בתחילת 2021 עמד על 24 עובדים, עלות השכר הסתכמה בכ- 6.1 מיליון ₪. מספר העובדים בתחילת 2022 עמד על 33 עובדים וצפוי לגדול כך שעד סוף השנה יעמוד מספר העובדים על 38 עובדים, כאשר עלות השכר בשנה זו צפויה לעמוד על כ- 7.6 מיליון ₪.

מחלקה	תקציב מאושר 2021 באלפי ₪	ביצוע 2021 באלפי ₪	הצעת תקציב 2022 באלפי ₪
מוזיאון וחינוך	3,360	3,009	4,300
מנהלה	2,450	2,392	2,190
לוגיסטיקה	410	396	440
ארכיון	305	276	300
אירועים	-	-	340
סה"כ	6,525	6,073	7,570

מי ייתן ויעלה בידינו.

תודה רבה על תמיכתכם הנמשכת. היא חשובה לנו יותר בשנים העוד יותר קשות,

דליה רבין

ראש מרכז יצחק רבין

מרכז יצחק רבין
שד' רוקח 77, ת.ד. 17538, תל אביב 61175
טל: 03-7453333, פקס: 03-7453355

The Yitzhak Rabin Center
77 Rokach Blvd., P.O.Box 17538, Tel Aviv 61175,
Israel
Tel: +972-3-7453333, Fax: +972-3-7453355

www.rabincenter.org.il